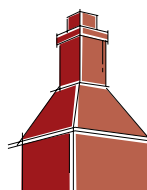




Jaarplan 2024

Stichting Monumentenfonds Aruba

Preserving the past for the future



Monumentsfund
A R U B A

Summary

This year plan outlines the plans and financial outlook for the year 2024. The foundation is in a good state, with a long-awaited project (Cas Veneranda) underway and several feasibility studies for new projects ongoing. The government is working on protecting private monuments, allowing the foundation to initiate the Revolving Fund. Additionally, funds from the Netherlands are available for low-interest loans through the Nationaal Restauratiefonds (NRF), with SMFA serving as the representative for NRF on Aruba.

SMFA anticipates a new tenant opening doors at the Yellow House on Weststraat and all SMFA properties being leased in 2024.

Significant educational and awareness events scheduled for the year include the launch of the Eagle History project in February, the 10-year Dutch Caribbean Heritage Platform (DCHP) conference in May, and a joint pilot Open Monument Day with Bonaire in September.

The Lang Leve(n) het Erfgoed project continues this year.

Following the sustainability prize win, SMFA continues its focus on sustainable development, evaluating the use of lime at School 1888 and exploring new maintenance projects.

Organizational restructuring is expected, with new board members being sought. Staffing is now complete.

SMFA remains committed to preserving cultural heritage in collaboration with partners.

Developments:

- Introduction of BTW and changes in BBO exemption status are being navigated, with ongoing discussions with the Ministry of Culture and Finance.
- Strengthened ties with the Monument Bureau are targeted for 2024.
- Protection of private monuments by the government opens the possibility for new projects.

Property Ownership, Maintenance, Rental, and Management:

- SMFA owns thirteen buildings and three objects as of January 2024.
- All buildings are leased, with efforts to renew leases with Land Aruba ongoing.
- Maintenance plans are in place, with significant work scheduled for several buildings in 2024.
- Ongoing negotiations for property acquisition and restoration include the Avenida Milio Croes 26 building and the Arubabank building.

Projects:

- Sustainability, acquisition of Land Aruba monuments, and ongoing restoration projects like Cas Veneranda are top priorities.
- Collaboration with partners and stakeholders continues for projects such as Watertanks Kibaima and the Community Church.
- Projects SMFA will be focusing on this year includes; Jewish-Portuguese Cemetery, Ports Authority ex-DOW building, Beatrix School, Dakota airport building

Overall, SMFA remains dedicated to its mission of preserving Aruba's cultural heritage while adapting to new challenges and opportunities in 2024.

Foto op voorkant:
Nelson Morris, "Exterior of Lago Community Church" (April-May 1944)
Parti di e LAGO Picture Collection, Biblioteca Nacional Aruba

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	7
2.	Ontwikkelingen	9
3.	Gebouwen in bezit, onderhoud, verhuur en beheer	11
4.	Projecten	13
5.	Revolving Fund en andere hulp aan derden	19
6.	Educatie en bewustwording	21
7.	Bedrijfsvoering	23
8.	Financiën	25
9.	Bijlagen	27

1. Inleiding

Voor u ligt het jaarplan van Stichting Monumentenfonds Aruba (SMFA) voor het jaar 2024. Het geeft u inzicht in de plannen en financiële vooruitzichten. Het gaat goed met de stichting, er is een langgewenst project (Cas Veneranda) in uitvoering en we onderzoeken veel projecten op haalbaarheid. We hopen dat enkele van deze ook snel werkelijkheid worden. De overheid is bezig met het beschermen van particuliere monumenten, wat ons de mogelijkheid geeft om te gaan starten met het Revolving Fund voor particulieren. En vanuit Nederland zijn gelden beschikbaar gekomen voor zakelijke partners bij het NRF laagrentende leningen af te sluiten. SMFA heeft daarbij de rol van vertegenwoordiger van het NRF op Aruba gekregen en zal aanvragen beoordelen. 2024 is ook het jaar dat er een nieuwe huurder de deuren opent van het Gele Huisje op Weststraat en dat alle panden van SMFA zijn verhuurd. Op het gebied van educatie en bewustwording zullen er in 2024 een aantal grote evenementen plaatsvinden. In februari is er de launch van het Eagle project, in mei de conferentie van 10 jaar Dutch Caribbean Heritage Platform (DCHP) en in september de pilot Open Monumentendag gezamenlijk georganiseerd met Bonaire. Het project Lang Leve(n) Erfgoed loopt ook dit jaar door.

Na het winnen van de monumenten duurzaamheidsprijs gaat SMFA door met duurzame ontwikkeling. De test met kalk bij School 1888 wordt verder geëvalueerd en nieuwe onderhoudsprojecten wordt gekeken of toepassing van kalk mogelijk is. Sociale duurzaamheid blijft ook dit jaar van belang: zijn onze monumenten open voor iedereen? En hoe gaan we met onze burens en de wijken om waar onze monumenten staan? Verder focussen we op opleidingen in ambachtelijk werk, het aantal deskundige en ervaring timmerlieden bijvoorbeeld gaat achteruit.

Na de personeelsuitbreidingen van 2023 is het team nu op sterkte. Alleen in het geval dat er meerder projecten tegelijkertijd lopen, zullen mogelijk projectleider(s) op projectbasis worden aangetrokken. Verder verwelkomen we dit jaar ook stagiairs en afstuderende studenten die onderzoek doen.

We hopen dat in 2024 de organisatieverandering werkelijkheid zal worden. Stap voor stap worden ook nieuwe bestuursleden gezocht en welkom geheten.

Samen met al onze partners blijven we ook dit jaar werken aan het behoud van ons cultureel erfgoed.

Ons motto:

'Preserving the past for the future'

blijft ook in 2024 van kracht.

Evenals onze visie en missie:

Visie

“Stichting Monumenten Fonds Aruba (SMFA) houdt zich bezig met de financiering van restauratie en onderhoud, beheer en exploitatie van beschermde monumenten en is het financieel orgaan op het gebied van de monumentenzorg. SMFA promoot de bekendheid van monumenten en draagt bij aan de bewustwording van de waarde van het gebouwd cultureel erfgoed bij zowel inwoners van het land Aruba als bezoekers. SMFA streeft duurzaamheid na bij uitvoering van projecten en bij het beheer.”

Missie

“SMFA wil gebouwen aankopen, restaureren, herbestemmen, beheren en onderhouden om ze zo te behouden voor de toekomst van Aruba.”

2. Ontwikkelingen

2.1. Invoering BTW en verandering vrijstelling BBO

De consequenties van de invoering van de BTW zijn voor SMFA nog niet duidelijk. De verandering van de vrijstelling van BBO die in augustus 2023 is geïntroduceerd kan grote effecten hebben op SMFA. Wij zijn in gesprek hierover met de Minister van Cultuur en Financiën, die hierover advies heeft gevraagd aan de Belastingdienst. Ook met hen is SMFA in gesprek over mogelijke oplossingen.

2.2. Monumentenbureau

In 2023 is een aanvang gemaakt met hernieuwde relaties met het Monumentenbureau. De contacten met de waarnemend directeur zijn nog niet optimaal. In 2024 wordt gestreefd naar een intensievere samenwerking en wachten wij af of er een nieuwe directeur zal worden benoemd.

2.3. Particuliere monumenten beschermd

Eind 2023 is het eerste monument in privé bezit beschermd door het Land Aruba. SMFA hoopt dat dat de start is van de bescherming van de overige honderden monumenten in privé bezit. Land Aruba is ook bezig om een aantal beschermde monumenten te verkopen, zoals de politiewacht aan de Wilhelminastraat en het ex-DOW gebouw. Dat zou ertoe kunnen leiden dat er beschermde monumenten in particulier eigendom komen.



3. Gebouwen in bezit, onderhoud, verhuur en beheer

3.1. Algemeen

Per 1 januari 2024 heeft SMFA dertien gebouwen en drie objecten in bezit. SMFA is als eigenaar verantwoordelijk voor verhuur en onderhoud. Cas Veneranda is aangekocht, maar overdracht bij de notaris moet nog plaatsvinden. In januari 2019 heeft SMFA de overheid verzocht om de monumenten van Land Aruba (al dan niet tegen betaling) over te nemen. De Ministers van Infrastructuur en Cultuur van de in 2021 gestarte regering hebben aangegeven hier nu wel verder over te willen spreken. Het departement dat hiermee belast is (Directie Infrastructuur en Planning) heeft aangegeven hieraan mee te willen werken. Tot op heden is alleen op het dossier van de Community Church in Seroe Colorado voortgang te melden. De overdracht staat gepland voor voorjaar 2024.

Voor onder andere het Ecury Complex, waarin het Archeologisch Museum is gevestigd, de Watertanks van Kibaima, het Klooster Imeldahof, de Reina Beatrixschool en de Joods-Portugese begraafplaats zijn al wel concrete verzoeken ingediend, maar is geen voortgang.

Al sinds SMFA kantoor houdt aan de Avenida Milio Croes 26, hebben wij de eigenaars verzocht het gebouw van hen te kopen. Tot op heden is er geen enkele voortgang te bemerken en wordt niets aan onderhoud gedaan. Dit schaadt het imago van SMFA. In 2023 is gestart met de zoektocht naar een nieuw kantoor. SMFA heeft eind 2023 een bod gedaan op een pand en wacht nu op reactie daarop. Hopelijk leidt dit tot een restauratieproject en kan SMFA in 2025 haar nieuwe kantoor betrekken.

SMFA is ook in overleg met Arubabank en Land Aruba om het monument 'John G Emanbank' in de Mainstreet van Arubabank te kopen, te restaureren en her te bestemmen voor kantoren van enkele departementen van Land Aruba.

3.2. Gebouwen

1. Stadhuis/Censo (voormalig Huize dokter Arends)
2. Stadhuis/Censo (voormalig Hotel Colombia)
3. Huisje Wild
4. Henriquez Pand
5. Weststraat 15
6. Watertoren Oranjestad
7. Watertoren San Nicolas
8. Nicolaas Store
9. California Lighthouse
10. School 1888 (nu Algemene Rekenkamer Aruba)
11. Steenweg (voormalige Botica Aruba)
12. Uncle Louis Store
13. Pos Abao 19 (Cas Tan Tin)
14. Cas Veneranda (Wilhelminastraat 7)

¹ SMFA benoemt monumenten die niet verhuurbaar/exploiteerbaar zijn als 'objecten'. De verhuurbare monumenten noemen we gebouwen.

3.2.1. Verhuur

Alle gebouwen zijn verhuurd. In 2021 zijn drie huurovereenkomsten met Land Aruba verlopen, die ondanks diverse pogingen nog niet zijn vernieuwd. Nicolaas Store verliep eind oktober, Watertoren Oranjestad en Henriquez Pand eind december 2021. De huurder, Land Aruba, is hierover in 2020 al geïnformeerd per brief en ook is verzocht om tijdig aan te geven of nieuwe overeenkomsten gesloten zullen worden, of dat SMFA andere huurders zal moeten gaan zoeken. Ondanks diverse pogingen (e-mails, brieven, overleggen etc.) is er in 2022 en 2023 nauwelijks voortgang geboekt. Wij hopen dat zo snel mogelijk in 2024 de nieuwe overeenkomsten zullen worden ondertekend. Het ontbreken van geldige huurovereenkomsten vormt voor SMFA een groot probleem, omdat het lastig wordt om nieuwe financieringen aan te vragen bij banken. Ook voor onze huurders vormt het een probleem omdat zij bijvoorbeeld geen verzekeringen kunnen afsluiten of contracten met telecom etc..

Nieuwe huurders zoeken blijft een lastige zaak. In 2023 is het voor de eerste keer gelukt om via een makelaars een huurder te vinden, te weten voor Weststraat 15. Het netwerk van SMFA zetten we in om huurders te vinden en ook via (social) media worden beschikbare gebouwen in de spotlight gezet. De prijs wordt vaak als hoog ervaren, maar daarbij realiseren potentiële huurders niet dat daarvoor een hoog niveau aan service wordt geleverd. Huurders moeten dan ook vooral in het hogere segment en bij (semi)overheidsinstanties gezocht worden. Er wordt gestreefd naar een meer variatie in het type huurder.

3.2.2. Onderhoud

Voor de verhuurde gebouwen wordt klachtenonderhoud en preventief onderhoud uitgevoerd conform het meerjarenonderhoudsplan. In 2024 zullen in elk geval groot onderhoudswerkzaamheden plaatsvinden aan California Lighthouse en Huisje Wild, Censo/Stadhuis, Weststraat 15 en Uncle Louis Store (zie MOP 2024 in bijlage). Als Ecury Complex wordt overgedragen, dan zal ook onderhoud daar worden uitgevoerd. Maar dat zal waarschijnlijk pas begin 2025 aanvangen.

Voor airco's, tuinen en liften zijn vaste onderhoudscontracten afgesloten met leveranciers. Ook voor installatie van inbraak en brandmelding en brandblusapparaten bij enkele gebouwen zijn onderhoudscontracten afgesloten, hiervoor betalen de huurders dan een fee. Al het onderhoud wordt door derden uitgevoerd en gecontroleerd door SMFA. De huurder wordt altijd vooraf geïnformeerd over onderhoud en na afloop wordt om feedback gevraagd. De contacten met de huurders zijn belangrijk. De meeste contacten verlopen goed en de huurders informeren ons over eventuele onderhoudsproblemen, die wij dan weer zo snel mogelijk oplossen. In ingewikkelde gevallen wordt advies gevraagd aan Monumentenbureau. Voor alle onderhoudswerkzaamheden anders dan schilderwerk, worden monumentenvergunningen aangevraagd.

Het in 2023 gestarte beveiligingsprotocol, waarbij SMFA het grootste deel van de kosten voor haar rekening heeft genomen, is geëvalueerd. De overlast is sterk afgenomen, maar de kosten zijn te hoog voor SMFA om deze in 2024 te blijven dragen.

3.3. Objecten

- Commandeursgraven Seroe Patrishi (niet in eigendom, wel in beheer)
- Joods-Portugese Begraafplaats (niet in eigendom, wel schoonmaak)
- Commandeursgraven Hato
- Kalkoven Rancho
- Waterreservoir te Rancho

De eerste twee objecten zijn formeel nog niet in eigendom, maar wel in beheer bij SMFA, maar hieraan wordt gewerkt in samenwerking met DIP. Voor de Joods-Portugese begraafplaats is in 2007 al gevraagd voor overdracht aan SMFA en bescherming van het monument. Dit is nog niet gehonoreerd. Bij de begraafplaatsen vindt op dit moment geen structureel onderhoud plaats (alleen enkele kleine reparaties aan omheiningen etc.), maar de terreinen worden wel schoongehouden. Hiervoor hebben wij een overeenkomst met de verslavingszorg, waarbij werkervaring wordt geboden aan ex-verslaafden.

In 2024 er zal mogelijk opnieuw groot onderhoud moeten plaatsvinden aan de commandeursgraven in Hato, hoewel hier geen budget voor is. Het groot onderhoud van 2018 heeft niet het gewenste resultaat gehad.

4. Projecten

Duurzaamheid

Duurzaamheid is, zoals in de inleiding genoemd, een belangrijk thema en ook bij de ontwikkeling van projecten speelt dit een rol. Dat vertaalt zich bijvoorbeeld in aandacht voor toegankelijkheid van gebouwen, water- en energiebesparende maatregelen en materiaalgebruik. Dit jaar is het de bedoeling om een checklist op te stellen voor nieuwe projecten.

Monumenten van Land Aruba

Er zal geprobeerd worden om de monumenten van het Land Aruba in eigendom te verkrijgen. Er wordt gestreefd naar een overeenkomst waarbij de totaal 16 monumenten van het Land gefaseerd overgedragen en verkocht zullen worden. Dit zou het aantal projecten voor de komende jaren sterk kunnen beïnvloeden. Een verzoek tot overleg hiertoe is reeds in 2019 gedaan, maar na diverse rappels is er alleen op het dossier Community Church enige vooruitgang. Projecten kennen een lange tijd van voorbereiding en hun looptijd strekt zich vaak over meerdere jaren uit. Voor 2024 richt SMFA zich met name op de volgende projecten:

4.1. Cas Veneranda

In 2023 heeft SMFA Wilhelminastraat 7 (bekend als Cas Veneranda) aangekocht van de erven van de oorspronkelijke eigenaar. Er is gestart met het ontwerp (in bouwteam) en de eerste aanbesteding (voor de sloop van enkele moderne onderdelen) is in december 2023 van start gegaan. Ook is financiering verkregen. Zodra het monument bij de notaris aan SMFA wordt overgedragen, zal ook hypotheek worden gevestigd en zal de sloop direct beginnen. Hierna wordt verder gewerkt aan de afronding van het ontwerp en bestek en tekeningen en daarna vindt de aanbesteding van de restauratie plaats. Na aanbesteding zal begonnen worden met de uitvoering. Oplevering vindt waarschijnlijk in 2025 plaats.

4.2. Watertanks Kibaima

In 2022 is het haalbaarheidsonderzoek afgerond naar de mogelijke restauratie en herbestemming van de Watertanks van Kibaima. Ook is er een herhaald verzoek voor overdracht en bescherming ingediend. Op geen enkele van onze schriftelijke verzoeken is een reactie ontvangen. De verdere ontwikkeling is afhankelijk van de overdracht van de tanks aan SMFA. Zodra dit proces is gestart, zal SMFA verder kijken naar mogelijke huurders en financiering van de restauratie en herbestemming. Daarna kan het ontwerp- en restauratieproces gestart worden.

4.3. Community Church (Seroe Colorado)

Het Monumentenfonds heeft al vele malen Land Aruba verzocht om het eigendom van deze kerk aan het fonds over te dragen. Eind 2023 is het bericht ontvangen dat overdracht zal plaatsvinden in het voorjaar van 2024. SMFA zal de mogelijkheden gaan bekijken van financiering van de allernoodzakelijkste ingrepen op korte termijn en financiering van restauratie op langere termijn. Ook zal gekeken worden naar mogelijke aanpassingen aan nieuwe functies zoals destination weddings en exposities, terwijl er wel 's zondags kerkdiensten gehouden kunnen worden. Alles passend bij de sfeer van de kerk.



4.4. Joods-Portugese begraafplaats

Wij wachten op de eigendomsoverdracht en benoeming tot beschermd monument van de Joods-Portugese begraafplaats om ook dat project te kunnen starten. De aanvraag hiervoor is al in 2007 gedaan. In 2018 hebben zich Venezolaanse onderzoekers en afstammelingen van David Capriles gemeld. Zij hebben onderzoek gedaan en de directe afstammelingen zijn mogelijk bereid om het project van restauratie financieel te ondersteunen. In december van 2021 heeft de Minister van Cultuur aangegeven deze overdracht als prioriteit te hebben. Helaas is in 2023 geen voortgang geboekt op dit dossier.

4.5. Arubabank gebouw

In overleg met Arubabank is er gekeken naar mogelijke herbestemming van het gebouw aan Mainstreet. Het haalbaarheidsonderzoek dat in de tweede helft van 2023 is gestart zal in januari 2024 worden afgerond. De eerste onderhandelingen met Arubabank over mogelijk koop en financiering van de koop zijn reeds gevoerd. Land Aruba, de Minister van Economische Zaken heeft aangegeven twee departementen te willen huisvesten in het gebouw. Er blijft dan nog ruimte voor een luxe appartement en een kleine horeca voorziening.

4.6. Cas Debrot

In 2021 heeft SMFA de eigenaar van dit monument een haalbaarheidsonderzoek gepresenteerd. Hij is geïnteresseerd in verdere ontwikkeling en mogelijk verkoop aan SMFA. SMFA overweegt om haar eigen kantoor op de eerste verdieping te huisvesten en een andere huurder te zoeken voor de begane grond. Ook financiering moet nog gezocht worden. Een eerste bod is uitgebracht. SMFA is in afwachting van de reactie van de eigenaar hierop.

4.7. Waterreservoir Rancho

Er is een werkomschrijving en kostenraming gemaakt voor de conservatie van het Waterreservoir in Rancho. De raming viel dusdanig hoog uit dat er eerst gekeken gaat worden naar fondsen en mogelijke andere financiering van het project. De monumentenvergunning is reeds ontvangen, maar moet in maart 2024 verlengd worden, als dan nog niet met de werkzaamheden is begonnen.

In 2023 is het huisje direct naast het Waterreservoir aangekocht door een particulier. De nieuwe eigenaar heeft contact opgenomen met SMFA voor advies over de restauratie en herbestemming. Hij is ook bereid mee te denken over gezamenlijk gebruik en beheer van het reservoir en omliggend terrein, bijvoorbeeld als terras. SMFA zal in overleg en samenwerking met de eigenaar een brainstorm organiseren met andere stakeholders in de buurt, zoals bewoners, ondernemers en Stichting Rancho.

4.8. Pos Abou 19 (Cas Tan Tin)

Sinds de start van de verhuur van het pand was er in eerste instantie weinig activiteit, mede als gevolg van de covid pandemie. Maar in 2022 is een nieuw bestuur aangetreden en zijn er iets meer activiteiten. In 2023 is er weer een nieuw bestuur aangetreden, maar nog steeds is Fundacion Mi Cutisa nog niet begonnen met het terugbetalen van de schuld aan SMFA. Museo Cas Tan Tin is nu wel regelmatig open. SMFA heeft mogelijke plannen voor uitbreiding en restauratie in schetsfase klaar, maar zal hier pas verder aan werken als het museum daadwerkelijk grote aantallen publiek zal ontvangen en evenementen zal organiseren. Dit wordt regelmatig met de gebruikers geëvalueerd. Daarbij komt dat de huur in april 2024 zal aflopen. SMFA overweegt om een nieuwe huurder te zoeken, die samen kan werken met het museum.



4.9. Avenida Milio Croes 26

Al jaren heeft SMFA de erven Croes verzocht om het pand, dat SMFA nu huurt als kantoor, aan te mogen kopen. Na het overlijden van mevrouw Croes-Bruijne in 2020 hebben de erfgenamen overwogen om tot verkoop aan het Monumentenfonds over te gaan. Helaas zonder resultaat. Één van de erfgenamen daagt nu de anderen voor de rechter en heeft de rechter verzocht het gebouw op de veiling te brengen. De gewenste/veronderstelde opbrengst is echter erg hoog. Als het SMFA lukt om het pand te verwerven, zullen we een plan maken om mogelijk zelf eerst een ander pand te restaureren en daar (tijdelijk) naar toe te verhuizen. Het oude kantoor te restaureren en vervolgens weer terug te verhuizen of het monument aan Avenida Milio Croes of het aan derden te verhuren.

4.10. Adriaan Laclé Boulevard 1

SMFA heeft al enkele jaren contact met de eigenaar van dit gebouw. De vraagprijs is hoog en de eigenaar is ook nog niet zeker of en zo ja wanneer het te verkopen. In 2023 is geprobeerd het aan te kopen, maar dat heeft niet tot resultaat geleid. Voorlopig wordt geen energie meer gestoken in dit project.

4.11. Aruba Ports Authority – ex-DOW gebouw

In 2016 begeleidden wij voor Aruba Tourism Authority (ATA) hun project om Wilhelminastraat 40 te restaureren en te herbestemmen voor hun nieuwe kantoor. Eind 2016 is duidelijk geworden dat hun voorkeur uitgaat naar het ex-DOW gebouw. Nieuwe inspecties, berekeningen en besprekingen zullen duidelijk moeten maken of en zo ja hoe SMFA ATA hierin kan begeleiden. Het project lag in van 2018 tot 2021 stil. In 2022 heeft het een andere wending genomen en is Aruba Ports Authority (APA) geïnteresseerd om het gebouw te gaan kopen en restaureren om er hun eigen kantoor in te plaatsen en mogelijk ook ruimte te verhuren aan een Visitor Center van ATA. SMFA is in gesprek met APA welke rol de stichting hierbij kan spelen.

4.12. Beatrix School

SMFA heeft diverse malen kenbaar gemaakt aan de regering dat SMFA geïnteresseerd is om het monument te kopen, te restaureren en her te bestemmen. In 2022 heeft een groep particulieren aangegeven geïnteresseerd te zijn om in het gebouw te gaan wonen. Het gaat dan om appartementen voor één of twee personen met een aantal gezamenlijke voorzieningen. Van overheidszijde is er nog nooit formeel op de verzoeken van SMFA gereageerd. In 2023 was er geen voortgang op dit project. Voorlopig wordt hier geen tijd aan besteed.

4.13. Dakota gebouw op airport

Op verzoek van Aruba Airport Authority (AAA) heeft SMFA onderzoek gedaan naar de luchtvaartgeschiedenis en het Dakota gebouw. Het monument is in slechte staat. AAA heeft Monumentenbureau verzocht over te gaan tot bescherming van het monument. In 2023 heeft het gebouw een voorlopig bescherming gekregen. Bescherming wordt begin 2024 verwacht. AAA heeft SMFA gevraagd om in 2024 mee te werken aan een haalbaarheidsonderzoek voor restauratie en herbestemming.

4.14. Overig

Het is beleid van SMFA om een zo divers mogelijke portfolio van monumenten in bezit te hebben en daarbij ook wonen in monumenten te stimuleren. In 2024 zal SMFA proberen om het eerste woonhuis te verwerven en te starten met plannen voor restauratie en daarna verhuur voor bewoning.

De 'Lago Raffinaderij' is al lange tijd niet meer volledig in gebruik. Er wordt gekeken naar nieuwe functies en ontwikkeling van het terrein. Binnenkort zal het 100 jaar geleden zijn dat de raffinaderij werd gebouwd en geopend. Het heeft een enorme impact op de Arubaanse samenleving gehad. SMFA wil graag samen met het Monumentenbureau, de Refeneria di Aruba en diverse andere stakeholders gaan inventariseren wat er behouden moet blijven als cultureel erfgoed. Mogelijk kan er gewerkt worden in het kader van het Verdrag van Faro en kan er via de Rijksdienst Cultureel Erfgoed budget hiervoor gevonden worden.

Verder heeft de stichting uiteraard nog een lijst van wensen. Door in contact te blijven met monumenteigenaren en open te staan voor iedereen met vragen en opmerkingen, blijven we op de hoogte van ontwikkelingen en kunnen we snel handelen als dat nodig is.

Zoals in de toekomstvisie is beschreven is het wenselijk om meer diversiteit van type monumenten in eigendom te hebben om te verhuren. En een (grotere) diversiteit van type huurders om zo risico's te spreiden. Het is ook belangrijk om verschillende type monumenten te behouden voor de toekomst.

5. Revolving Fund en andere hulp aan derden

5.1. Bescherming particuliere monumenten & Revolving Fund

In 2023 is het eerste particuliere monument beschermd: de kapel van Alto Vista. Hierdoor zal SMFA vorm kunnen gaan geven aan haar statutaire taak om subsidies en laagrentende leningen voor particulieren te verstrekken. In 2023 is samen met APFA en het NRF gekeken naar mogelijkheden voor oprichting van een gezamenlijk fonds. De uitgangspunten zijn vastgesteld. Deze worden in 2024 verder uitgewerkt, zodat de oprichting kan plaatsvinden.

5.2. Reversed mortgages

Samen met APFA zal SMFA in 2023 de mogelijkheden voor reversed mortgages gaan onderzoeken. Mogelijk is deze vorm van financiering een optie voor ouderen die een monument bezitten, maar geen lening (meer) kunnen aangaan. Er is reeds één eigenaar van een cunucuhuis in Savaneta bereid om hierover te mee te denken.

5.3. Onverdeelde boedels: fonds onverdeelde boedels

Onverdeelde boedels vormen vaak een groot probleem voor families om een monument te verkopen. Op 1 september 2021 is het Nieuw Burgerlijk Wetboek geïntroduceerd en mogelijk geeft dat nieuwe mogelijkheden. SMFA is in 2023 begonnen om twee zaken te beginnen met families, waarbij enkele familieleden bereid zijn om hun monument te verkopen of te schenken aan SMFA. Dit proces loopt in 2024 door. Wanneer deze aanpak succesvol blijkt te zijn, zal SMFA een handleiding of processchema opstellen dat ook andere families kan helpen. Daarnaast zal SMFA dan ook overwegen een fonds in het leven te roepen dat families kan helpen met de proceskosten. Zij kunnen daarvoor dan een lening aangaan met het fonds en deze terugbetalen op het moment dat het monument verkocht wordt.

5.4. Subsidie

In verschillende andere landen is gebleken dat de combinatie van het uitgeven van subsidies met laagrentende leningen de restauratie van monumenten sterk stimuleert. Vanuit de overheid is nog geen subsidie beschikbaar, noch een vastgestelde subsidieregeling. Mogelijk kan SMFA partijen vinden die met donaties de eerste paar jaren zouden kunnen overbruggen, waarna de overheid in haar begroting de benodigde subsidies kan opnemen. De donaties zouden volgens dezelfde voorwaarden als de subsidie uitgegeven kunnen worden.

5.5. Advies

Naast eigen projecten, geeft SMFA ook advies aan derden. Regelmatig wordt de stichting benaderd door eigenaars van monumentale gebouwen. Zij willen weten hoe zij hun erfgoed kunnen behouden en als nodig restaureren, verkopen of verhuren. SMFA vraagt dan altijd bij het Monumentenbureau na of de betreffende gebouwen op de lijst van te beschermen monumenten staan of daar misschien aan toegevoegd zouden kunnen worden. Voor technisch advies worden de eigenaars ook altijd doorverwezen naar het Monumentenbureau. SMFA helpt bij het maken van haalbaarheidsonderzoeken, bij de procedures om families (erfgenamen bij onverdeelde boedels) naar een project toe te leiden. Deze adviezen aan particulieren worden in principe gratis gegeven. Als er daarna bij uitvoering of ontwerp meer diensten van SMFA worden gevraagd worden deze tegen kostprijs aangeboden. Voor 2024 is SMFA gevraagd om advies te geven voor de restauratie en herontwikkeling van twee monumenten in de binnenstad van Oranjestad, namelijk aan de Nieuwstraat en de Wilhelminastraat.

Daarnaast is SMFA vanaf 2023 ook de vertegenwoordiger van het NRF in Aruba en zakelijke initiatiefnemers kunnen een aanvraag indienen bij het NRF. Daarbij adviseert SMFA de aanvrager en het NRF over de haalbaarheid, monumentale en financiële aspecten.

6. Educatie en bewustwording

6.1. Activiteiten bewustwording

Eagle History project

Op 16 februari zal de eerste fase van de audiotour Eagle worden gelanceerd. Deze bestaat uit informatieborden, een audiotour en twee lichtkunstwerken. Ook is gestart met de tweede fase van het project. De tweede fase focust met name op bewustwording, educatie en het vertellen van de verhalen. Het project heeft een duur van vijf jaar en heeft als doel het herleven van de geschiedenis van Eagle en bewustzijn creëren over de rol van de Eagle Raffinaderij in de Tweede Wereldoorlog.

Lang Leve(n) het Erfgoed

In 2023 is dit project van start gegaan en het loopt ook in 2024 door en zal in 2025 eindigen. Door 'Lang Leve(n) het Erfgoed' leren vrijwilligers en deelnemers het (immaterieel) erfgoed van Aruba beter kennen met de inzet van fotografie en social media. We organiseren workshops en evenementen, verbinden vrijwilligers en deelnemers door een gezamenlijke beleving, organiseren maandelijkse wedstrijden en werken aan een hechte community met een passie voor erfgoed, cultuur, kunst en fotografie. Deze activiteiten brengen bijzondere foto's en verhalen samen die een plek krijgen in een on-/offline publicatie en een reizende expositie. 'Lang Leve(n) het Erfgoed' is een interactieve en laagdrempelige manier voor jong en oud om het erfgoed en de monumenten van Aruba te (ver)kennen.

200 jaar Oranjestad

Vanuit diverse organisaties zijn er ideeën om te vieren dat op 24 augustus 1824 Oranjestad haar naam heeft gekregen. De viering zal in diverse vormen gedurende het jaar (tot augustus 2025) plaatsvinden. SMFA coördineert en faciliteert deze vieringen die door diverse partners en stakeholders worden uitgevoerd. Het gaat onder meer om:

- Protocollaire viering, markt en feest/concert op 24 augustus 2024
- Open Monumentendag in september
- Lichtroute
- Miniaturboten race
- Audiotour
- Symposium
- Poetry night

Monumentenmaand en Open Monumentendag

In september organiseert SMFA elk jaar verschillende activiteiten in verband met monumentenmaand. In 2024 wordt onder meer een Open Monumentendag georganiseerd met als thema 200 jaar Oranjestad. Dit betreft een pilot die samen met Bonaire en Nederland Monumentenland wordt opgezet. Daarna is het de bedoeling om jaarlijks, in april, op alle eilanden een Open Monumentendag te organiseren.

International day for Monuments and Sites

Elk jaar organiseert SMFA activiteiten rond het thema van ICOMOS voor wat betreft de International day for Monuments and Sites. Zodra het thema bekend is zal SMFA beginnen met het plannen van een activiteit.

Coleccion.aw

We zijn een samenwerking aangegaan met Biblioteca Nacional en Archivo Nacional Aruba en nog andere stakeholders om informatie te delen van het fonds op de nationale digitale collectie.

De Aruba Collectie is een erfgoedportaal voor de eiland Aruba en is het resultaat van de samenwerking van Arubaanse instellingen voor het documenteren van erfgoed. Op dit moment zijn er meer dan twee duizend items van Monumentenfonds al beschikbaar via de website, coleccion.aw. Afgelopen jaar is het platform officieel gelanceerd. In 2024 zullen we verder inventariseren wat we aan de website kunnen bijdragen.

6.2. Educatie

Al in 2016 is de lijn ingezet om ons meer te richten op educatie. We zoeken daarin samenwerking met onderwijsinstellingen zowel op Aruba als in Nederland. De contacten met het basisonderwijs, SKOA, EPI en universiteit worden verdiept. De contacten met voortgezet onderwijs zullen opgestart worden. In Nederland hebben we al jaren goed contact met de Hogeschool Rotterdam. In 2024 zal een Educatie Plan worden opgesteld waarin voor alle doelgroepen de ideale situatie wordt beschreven en ook de weg van de huidige situatie naar het ideaal.

Luisterboek

Het derde luisterboek, gebaseerd op Cas Veneranda wordt dit jaar gelanceerd. Alle scholen zullen een link krijgen om gebruik te kunnen maken van het luisterboek.

6.3. Internationale samenwerking

In mei 2024 vindt de vierde conferentie van het Dutch Caribbean Heritage Platform (DCHP) plaats op Sint-Maarten, Saba en Sint-Eustatius. In de aanloop daarnaartoe wordt gewerkt aan een plan voor brede ondersteuning van monumenteigenaren op alle eilanden, lokaal georganiseerd en gefinancierd door Nederland. Daarna zal een groep van kwartiermakers aan de slag gaan om de plannen te realiseren. Het educatief programma (training en webinars) loopt begin 2024 af. Hopelijk kan dit na vaststelling van het plan en toekenning van budget worden voortgezet.

Ook in 2024 zullen de jaarlijkse werkbezoeken aan Nederland plaatsvinden. Hierbij worden samenwerkingspartners, zoals andere stichtingen, het Nationaal Restauratiefonds, de Rijksdienst Cultureel Erfgoed en het Ministerie van OCW bezocht. Waar mogelijk wordt het gecombineerd met bezoek aan een conferentie of beurs.

Al geruime tijd wil SMFA een bezoek brengen aan organisaties in de VS. We wachten echter tot de volgende toekomstvisie is vastgesteld voordat dit bezoek wordt uitgevoerd. Planning is om Art-Deco District in Miami te bezoeken, National Trust en andere landelijke monumentenorganisaties in Washington en ATA en World Monument Fund in New York. Dit is echter vanwege diverse oorzaken, waaronder de pandemie, nog niet gelukt.

7. Bedrijfsvoering

7.1. Bestuur

Het bestuur is compleet. Conform het aftreedschema dat in 2023 is vastgesteld, zullen in 2024 twee nieuwe bestuursleden worden gezocht: een secretaris en een vervangend penningmeester. Hierbij zal dezelfde procedure als voor de nieuwe voorzitter in 2023 gehanteerd worden. Bij bestuurswisselingen zal er door de organisatie gezorgd worden voor het inwerken van nieuwe bestuursleden.

7.2. Visie- en organisatieontwikkeling

De organisatie van het Monumentenfonds heeft de laatste jaren een groei doorgemaakt en ook de rol van het bestuur is veranderd. Tegelijkertijd wordt er op landelijk niveau gewerkt aan een Good Governance Code, die ook op SMFA van toepassing zal zijn. In overleg met het Ministerie van Cultuur wordt nu gewerkt aan organisatieverandering. Er zal worden overgegaan tot een zogenaamd 'two tier' organisatie. Deze zal bestaan uit een Raad van Bestuur en een Raad van Toezicht en vereist nieuwe statuten en het verder vastleggen van procedures en processen. Met het bestuur (toekomstige Raad van Toezicht) gaat tevens gewerkt worden om een nieuw vijfjarenplan te ontwikkelen. Door gebrek aan feedback en reactie van de Minister van Cultuur, is dit proces stil komen te liggen. SMFA hoopt de organisatieverandering in 2024 door te voeren, uiteraard met instemming van de Minister van Cultuur. Het NRF heeft aangegeven dat het van SMFA verwacht volledig conform Good Governance te werken als voorwaarde voor verdere samenwerking.

7.3. Belastingen en erfpacht

In 2023 is, zonder aankondiging of overleg een nieuwe richtlijn door de Minister vastgesteld over vrijstelling van BBO. Deze heeft zeer nadelige gevolgen voor SMFA. Direct heeft SMFA hierover contact opgenomen met de Minister en daarna een gesprek met de Belastingdienst. In 2024 hoopt SMFA overeenstemming te bereiken over ongelimiteerde vrijstelling van BBO. Er wordt echter wel een voorziening in de begroting opgenomen voor het onverhoopte geval er toch belasting moet worden betaald.

Naar aanleiding van de vrijstelling voor grondbelasting, zal nu ook formeel vrijstelling voor erfpacht worden aangevraagd. Dit kan door een vrijstelling van erfpacht, maar ook door bijvoorbeeld eerst de erfpacht in eigendom om te zetten en dat daarna de vrijstelling voor grondbelasting van toepassing is.

7.4. Personeel

In 2023 is het team uitgebreid met twee nieuwe collega's. In 2024 verwachten we geen uitbreiding van personeel. Hooguit zal op projectbasis extra kracht moeten worden ingeschakeld, indien veel projecten tegelijkertijd gaan lopen.

Opleidingen die wij het personeel verplichten zijn: herhalingscursus bedrijfshulpverlening (voor iedereen) en safety inspector (projectleider en medewerker onderhoud). Overige cursussen worden in overleg met de medewerkers bepaald.

Er zal in 2024 verder worden gegaan met teambuilding. Enerzijds met een programma gericht op gezondheid, anderszijds met de productie van een video waarin de taken van de diverse medewerkers van het team op ludieke wijze zullen worden gepresenteerd.

7.5. ICT

De ondersteuning verloopt prima. Jaarlijks wordt er door een ander extern bedrijf een check up gedaan van onze digitale veiligheid.

7.6. Kantoor

Eind 2023 is gebleken dat de erven van het kantoor aan de Avenida Milio Croes tot overeenstemming zijn gekomen en dat het gebouw begin 2024 in eigendom van een van hen zal komen. Zij heeft aangegeven het gebouw niet te willen verkopen, maar wel in samenwerking met SMFA te willen restaureren. Ook zijn ze bereid om na te denken over mogelijke uitbreiding. Tegelijkertijd wordt ook de mogelijkheid van verhuizing verder onderzocht. In 2023 is namelijk al een bod gedaan op een monument in de binnenstad dat geschikt zou zijn als kantoor voor SMFA.

8. Financiën

2023 was het jaar van herstel van SMFA. Alle gebouwen zijn verhuurd en er zijn mooie projecten in voorbereiding en uitvoering. Er wordt meer tijd, aandacht en budget besteed aan Educatie en Bewustwording. Maar aan de andere kan zijn er ook onzekerheden, zoals over belasting. De begroting van 2024 kent een tekort (circa Afl 345.000) op de profit & loss. Deze wordt met name veroorzaakt voor de voorziening voor belastingen (circa Afl 250.000) die is opgenomen en de verhoging van het budget voor Educatie en Bewustwording.

8.1. Voorziening belastingen

In augustus 2023 werd SMFA verrast door het besluit van de Minister van Financiën en Cultuur door de regels voor vrijstelling voor BBO aan te passen. SMFA is hierop direct in gesprek getreden met de Minister en de Belastingdienst. Het administreren en afdragen van BBO zou de stichting onevenredig hard raken. De vrijstelling was ooit verstrekt met de gedachte dat de stichting de genoemde grens nooit zou halen, maar leek dat nu in de komende jaren wel te gaan bereiken. En nu de grens sterk verlaagd is (hetzelfde bedrag per maand wordt nu per jaar gehanteerd) is die grens per direct al bereikt. SMFA is nog in overleg en hoopt op een positieve uitkomst. Maar om zich ook voor te bereiden op het negatieve scenario is ervoor gekozen om een bedrag als voorziening op te nemen. Dit laat ook direct de enorme impact van de gewijzigde regeling zien.

8.2. Baten

Ten opzichte van 2023 worden er in 2024 meer opbrengsten verwacht uit huur, in de begroting wordt voor het eerst de grens van Afl 2,5 miljoen overschreden. Weststraat 15 is verhuurd. Voor Cas Veneranda zullen nog geen huurinkomsten zijn, omdat de restauratie in 2024 wordt uitgevoerd. Pas vanaf 2025 zal huur worden ontvangen. In een aantal huurovereenkomsten is een indexregeling van toepassing. Zodra het indexcijfer van 2023 door CBS bekend is gemaakt, worden de huren aangepast. Uiteraard alleen wanneer de index groter is dan 0. In de begroting gaan we nu uit van een index van 0%. Bij de eerste kwartaalrapportage van 2024 kan dat dan aangepast worden aan de daadwerkelijke index. Gezien de inflatiecijfers gedurende 2023 wordt wel een indexatie verwacht.

8.3. Lasten

De grootste kostenpost is onderhoud, deze wordt berekend aan de hand van het meerjarenonderhoudsplan (zie bijlage).

Onderhoud

De onderhoudskosten worden gemaakt wanneer nodig (klachtenonderhoud) en wanneer gepland (preventief onderhoud). Voor het klachtenonderhoud is een schatting gemaakt op basis van ervaringsgegevens. Het onderhoud van liften, airco's en tuinen gaat conform contracten. Er is een onderhoudsvoorziening, die het gemiddelde van onze geraamde toekomstige onderhoudskosten reserveert. Het komt vaak voor dat reparatie werkzaamheden gedaan moet worden i.v.m. vandalisme. Deze brengen soms extra, onvoorziene kosten met zich mee. Door klimaatverandering hebben wij ook steeds vaker last van hevige regenbuien en onweer, waardoor wij schade aan onze gebouwen krijgen die gerepareerd moet worden. Ter voorkoming kunnen bijvoorbeeld extra spuwers aangebracht worden, maar het is soms moeilijk is om een verbetering/aanpassingen aan te brengen, gezien het feit dat het een beschermd monument is en niet zomaar veranderingen aangebracht mogen worden.

Verzekeringen

De kosten voor verzekeringen zijn dit jaar omhoog gegaan omhooggegaan. Er wordt gewerkt aan het updaten van de taxatierapporten. Streven is dat er van alle gebouwen een taxatierapport is dat niet ouder is dan 5 jaar.

Personeelskosten

Na de uitbreiding van vorig jaar zijn de personeelskosten wat hoger dan voor 2023. Er wordt uitgegaan van een volledige eindejaarsvergoeding voor alle medewerkers.

Er wordt rekening gehouden met een index van 0% per 1 januari. Bij de eerstvolgende rapportage kan dan aanpassing plaatsvinden aan werkelijke CBS index. Gezien de inflatiecijfers gedurende 2022 wordt wel een indexatie verwacht.

Algemene kosten

De begrote kosten voor ICT zijn verhoogd omdat afgelopen jaar is gebleken dat de kosten hoger zijn geworden, mede omdat er meer werkplekken in gebruik zijn.

Educatie, PR & Marketing

Het bestuur heeft aangegeven meer aandacht te willen besteden aan Educatie en Bewustwording. Dit heeft zich vertaald in een sterke verhoging van het budget hiervoor. Mede omdat, na de pandemie, het steeds lastiger is om sponsorships te verkrijgen. Wel wordt er gewerkt aan een plan om donaties te stimuleren, maar we kunnen er niet vanuit gaan dat daar vaste inkomsten uit komen. Het budget kan ingezet worden voor diverse projecten, voor publicaties en/of de inhuur van meer menskracht.

9. Bijlagen

Stichting Monumentenfonds Aruba

1. Gebudgetteerde balans per 31 december 2024

Activa	Begroting 2024	Begroting 2023	Jaarrekening 2022
<i>(in Arubaanse florins)</i>			
Materiële vaste activa			
Grond	317,738	317,738	317,738
Gebouwen	17,840,536	16,240,292	17,138,988
Inventaris	145,849	77,798	165,533
Vervoermiddelen	<u>16,099</u>	<u>28,942</u>	<u>41,786</u>
	18,320,222	16,664,770	17,664,045
Voorraden			
Boeken en Magneetjes	3,139	3,139	1,317
Vorderingen			
Debiteuren	67,009	67,009	280,566
Waarborgsommen	8,376	8,376	0
Dutch Caribbean Heritage Platform	154,786	154,786	0
Overige vorderingen	<u>31,862</u>	<u>31,862</u>	<u>37,576</u>
	262,033	262,033	318,142
Liquide middelen			
Kas	1,673	1,673	291
Banken	<u>1,457,642</u>	<u>2,719,103</u>	<u>2,892,329</u>
	1,459,315	2,720,776	2,892,620
	<u><u>20,044,709</u></u>	<u><u>19,650,718</u></u>	<u><u>20,876,124</u></u>

Stichting Monumentenfonds Aruba

1. Gebudgetteerde balans per 31 december 2024

Passiva	Begroting 2024	Begroting 2023	Jaarrekening 2022
<i>(in Arubaanse florins)</i>			
Eigen vermogen			
Stichtingskapitaal	100	100	100
Bestemmingsreserve	5,242,508	5,433,885	3,391,502
Bestemmingsfonds	0	0	822,237
Overige reserve	<u>3,378,593</u>	<u>3,532,543</u>	<u>6,487,113</u>
	8,621,201	8,966,528	10,700,952
Voorzieningen			
Voorziening onderhoud	1,175,346	699,124	576,825
Belastingen	<u>251,558</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	1,426,904	699,124	576,825
Langlopende schulden			
Leningen	9,769,318	9,757,780	9,291,489
Kortlopende schulden			
Crediteuren	21,663	21,663	163,369
Dutch Caribbean Heritage Platform	154,786	154,786	62,825
Belastingen & Sociale lasten	14,930	14,930	1,358
Overige schulden	<u>35,907</u>	<u>35,907</u>	<u>79,306</u>
	227,286	227,286	306,858
	<u><u>20,044,709</u></u>	<u><u>19,650,718</u></u>	<u><u>20,876,124</u></u>

Stichting Monumentenfonds Aruba

2. Gebudgetteerde winst- en verliesrekening over het boekjaar 2024

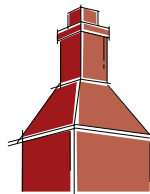
	Begroting 2024	Begroting 2023	Jaarrekening 2022
<i>(In Arubaanse florins)</i>			
Opbrengsten			
Huurinkomsten	2,500,584	2,359,512	2,202,482
Overig	15,000	15,000	813,984
	<u>2,515,584</u>	<u>2,374,512</u>	<u>3,016,466</u>
Exploitatiekosten	1,322,972	1,222,754	790,979
Belastingen	251,558	0	0
Brutomarge	<u>941,054</u>	<u>1,151,758</u>	<u>2,225,487</u>
 Kosten			
Overheadkosten	870,344	772,886	744,088
Educatie en bewustwording	150,000	25,000	18,657
Financieringskosten	219,052	237,810	284,267
Afschrijvingskosten	46,985	61,093	92,496
Totaal kosten	<u>1,286,381</u>	<u>1,096,789</u>	<u>1,139,508</u>
Exploitatie resultaat	<u>-345,327</u>	<u>54,969</u>	<u>1,085,979</u>
Dotatie bestemmingsfonds	0	0	678,239
Resultaat vóór belastingen	<u>-345,327</u>	<u>54,969</u>	<u>1,177,869</u>
Dotatie fonds derden	0	0	-91,890
Onttrekking (-) / Toevoeging aan Overige reserve	<u><u>-345,327</u></u>	<u><u>54,969</u></u>	<u><u>499,630</u></u>

MOP onderhoud SMFA
2024

 overzicht onderhoud van: **PER PAND**

	WESTSTRAAT	HENRIQUEZ	TADHUIS cas Berd	HOTEL COLOM.	HUISJE WILD	WTO
01. 00 gevel	Afl 27,205	Afl -	Afl 93,240	Afl 58,129	Afl -	Afl -
01. 1 reinigen gevel	Afl 1,320	0	Afl 4,064	Afl 2,536	0	0
01. 3 schilderwerk gevel-beton	0	0	Afl -	0	0	0
01. 4 schilderwerk gevel-stuc remmers	Afl 13,200	0	Afl 40,640	Afl 25,360	0	Afl -
01. 5 schilderwerk gevel-beton remmers	0	0	Afl 2,500	Afl 450	0	Afl -
01. 6 repareren stucwerk (10%)	Afl 1,485	0	Afl 4,572	Afl 2,853	0	Afl -
01. 7 repareren betonwerk	0	0	0	Afl 1,044	0	0
01. 8 bereikbaarheidskosten	Afl 2,000	0	Afl 8,000	Afl 4,000	0	0
01. 9 tuinmuur schilderwerk gevel-stuc	Afl 9,200	0	Afl 4,000	0	0	0
01. 10 pleisterwerk repareren bg 20%	0	0	Afl 20,320	Afl 12,680	0	0
01. 11 pleisterwerk vervangen daknivo 20%	0	0	Afl 9,144	Afl 5,706	0	0
01. 12 schilderwerk houtentrap en balustrade	0	0	Afl -	Afl 3,500	0	Afl -
01. 13 schilderwerk stalen hekwerk	0	0	0	0	0	Afl -
01. 14 schilderwerk stalen lighthouse	0	0	0	0	0	0
02 00 kozijnen	Afl 9,160	Afl -	Afl 54,590	Afl 28,770	Afl -	Afl -
02. 1 schilderwerk kozijnen, ramen en deuren	Afl 6,160	0	Afl 17,640	Afl 8,960	0	0
02. 2 schilderwerk metaal	0	0	Afl 9,600	0	0	Afl -
02. 3 houtrot	Afl 2,000	0	Afl 15,000	Afl 5,000	0	0
02. 4 vervangen kozijnen	0	0	0	0	0	0
02. 5 bereikbaarheidskosten	Afl 1,000	0	Afl 1,000	Afl 3,000	0	Afl -
02. 6 schilderwerk hout div, luiken, balkon etc	0	0	Afl 2,000	Afl 10,250	0	Afl -
02. 7 schilderwerk boeiboord/dakrand	0	0	0	Afl 1,560	0	Afl -
02. 9 vliesgevel, klein onderhoud	0	0	Afl 9,350	Afl -	Afl -	0
03 00 dak	Afl -	Afl -	Afl 13,600	Afl 10,080	Afl -	Afl -
03. 5 schilderen golfplaat	0	Afl -	Afl -	Afl -	0	0
03. 6 vervangen bliksem afleider	0	Afl -	Afl -	Afl -	0	0
03. 9 onderhoud nokvorst	0	0	Afl 480	Afl 480	0	0
03. 10 onderhoud dakpannen hellend dak	0	0	Afl 2,580	Afl 9,600	0	0
03. 12 repareren goot	0	0	Afl 10,540	0	0	0
04 00 installaties	Afl -	Afl 9,000	Afl 22,900	Afl -	Afl -	Afl -
04. 1 airco Split unit vervangen 9 BTU	0	0	Afl 2,900	0	0	Afl -
04. 2 airco Split unit vervangen 12 BTU	0	Afl 9,000	0	0	0	Afl -
04. 11 beveiliginginstallatie vervangen	0	0	Afl 20,000	0	0	0
05 00 periodiek onderhoud	Afl 4,050	Afl 12,330	Afl 51,826	Afl 450	Afl 8,902	Afl 25,829
05. 1 airco onderhoud	Afl 3,300	Afl 4,800	Afl 16,800	Afl -	Afl 4,452	Afl 11,400
05. 2 ventilatie onderhoud	Afl -	Afl -	Afl 500	Afl -	Afl -	Afl -
05. 3 beveiliginginstallatie onderh	0	Afl 500	Afl 2,600	Afl -	Afl 500	Afl 500
05. 4 brandinst onderhoud / brandslang	Afl -	Afl -	Afl 3,096	Afl -	Afl -	Afl 1,320
05. 5 dak en dakgoten reinigen / onderhoud	Afl 750	Afl 670	Afl 450	Afl 450	Afl 350	Afl 500
05. 6 tuin/terrein onderhoud	0	Afl 6,360	Afl 18,480	Afl -	Afl 3,600	Afl -
05. 7 brandblusapparaat onderhoud	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -
05. 8 lift onderhoud	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 7,200
05. 9 onderhoud brandblussers	Afl -	Afl -	Afl 400	Afl -	Afl -	Afl -
05. 10 schoonmaak ramen / buitenzijde	Afl -	Afl -	Afl 9,000	Afl -	Afl -	Afl 4,909
05. 11 ducted kanalen reinigen	0	0	0	0	0	0
05. 14 trapstoel lift onderhoud	Afl -	Afl -	Afl 500	Afl -	Afl -	Afl -
05. 15 schoonmaken zonnepanelen	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -
06 00 binnen pakket	Afl -	Afl -	Afl 17,500	Afl 38,500	Afl -	Afl -
06. 1 zoutuitbreking in wand	0	0	Afl 17,500	Afl 25,000	0	0
06. 5 schilderwerk binnenwanden	0	0	0	Afl 6,500	0	0
06. 6 schilderwerk trap	0	0	0	0	0	0
06. 9 onderhoud parketvloer	0	0	0	Afl 7,000	0	0
07 00 INCIDENTEEL ONDERHOUD	Afl 6,400	Afl 6,050	Afl 10,500	Afl 11,500	Afl 4,500	Afl 4,500
07. 1 klachten onderhoud	Afl 3,000	Afl 4,000	Afl 8,000	Afl 8,000	Afl 2,000	Afl 2,000
07. 2 reparatie airco systeem	Afl 900	Afl 1,050	Afl 1,500	Afl 1,500	Afl 1,500	Afl 1,500
07. 3 vandalisme	Afl 2,500	Afl 1,000	Afl 1,000	Afl 1,000	Afl 1,000	Afl 1,000
07. 4 reparatie verlichting / electra	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 1,000	Afl -	Afl -
07. 9 onderhoud watertank installatie	0	0	0	0	0	0
10 00 TOTAAL	Afl 46,815	Afl 27,380	Afl 264,156	Afl 147,429	Afl 13,402	Afl 30,329
1 investering	Afl -	Afl 9,000	Afl 22,900	Afl -	Afl -	Afl -
2 voorziening onderhoud	Afl 36,365	Afl -	Afl 178,930	Afl 135,479	Afl -	Afl -
3 overige onderhoud	Afl 10,450	Afl 18,380	Afl 62,326	Afl 11,950	Afl 13,402	Afl 30,329
totaal	Afl 46,815	Afl 27,380	Afl 264,156	Afl 147,429	Afl 13,402	Afl 30,329

WTSN	Nicolaas Store	ARA	lighthouse	steenweg	Uncle louis store	pos abou	objecten	TOTAAL
Afl -	Afl -	Afl -	Afl 114,060	Afl -	Afl 41,490	Afl -	Afl -	Afl 334,124
0	0	0	0	0	Afl 3,280	0	Afl -	Afl 11,200
0	0	0	0	0	Afl 28,700	0	Afl -	Afl 28,700
0	Afl -	0	Afl 27,200	0	Afl -	0	Afl -	Afl 106,400
0	Afl -	0	0	0	Afl -	0	Afl -	Afl 2,950
0	0	0	Afl 6,120	0	Afl 3,690	0	Afl -	Afl 18,720
0	0	0	0	0	0	0	0	Afl 1,044
0	Afl -	0	Afl 60,000	0	Afl 5,000	0	Afl -	Afl 79,000
0	0	0	0	0	Afl -	0	Afl -	Afl 13,200
0	0	0	0	0	0	0	0	Afl 33,000
0	0	0	Afl 12,240	0	0	0	0	Afl 27,090
0	0	0	0	0	Afl 560	0	Afl -	Afl 4,060
0	0	0	0	0	Afl 260	0	0	Afl 260
0	0	0	Afl 8,500	Afl -	0	0	0	Afl 8,500
Afl -	Afl -	Afl -	Afl 36,500	Afl -	Afl 12,100	Afl -	Afl -	Afl 141,120
0	0	0	Afl 3,500	0	Afl 9,100	0	0	Afl 45,360
0	Afl -	0	0	0	0	0	0	Afl 9,600
0	0	0	Afl 500	0	0	0	0	Afl 22,500
0	0	0	Afl 27,500	0	0	0	0	Afl 27,500
0	0	0	Afl 5,000	0	Afl 3,000	0	0	Afl 13,000
Afl -	Afl -	0	Afl -	0	0	0	0	Afl 12,250
Afl -	Afl -	0	Afl -	0	0	0	0	Afl 1,560
0	0	0	Afl -	0	0	0	0	Afl 9,350
Afl -	Afl 11,700	Afl 3,600	Afl 20,000	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 58,980
0	Afl 9,000	Afl -	0	0	Afl -	0	0	Afl 9,000
0	0	Afl -	Afl 20,000	0	0	0	0	Afl 20,000
0	Afl 2,700	Afl 600	0	0	0	0	0	Afl 4,260
0	0	Afl 3,000	0	0	0	0	0	Afl 15,180
0	0	Afl -	0	0	0	0	0	Afl 10,540
Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 31,900
0	0	0	0	0	0	Afl -	0	Afl 2,900
0	0	0	0	0	0	Afl -	0	Afl 9,000
0	0	0	0	0	0	0	0	Afl 20,000
Afl 17,190	Afl 10,205	Afl 15,211	Afl -	Afl 4,100	Afl 20,300	Afl 870	Afl 2,500	Afl 173,763
Afl 11,800	Afl 7,895	Afl 9,161	Afl -	Afl 3,500	Afl 16,500	Afl -	Afl -	Afl 89,608
Afl 250	Afl 250	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 1,000
Afl 500	Afl 125	Afl 500	Afl -	Afl -	Afl 900	Afl 500	Afl -	Afl 6,625
Afl 1,100	Afl 275	Afl 1,100	Afl -	Afl -	Afl 1,600	Afl -	Afl -	Afl 8,491
Afl 300	Afl 460	Afl 500	Afl -	Afl 600	Afl 500	Afl 370	Afl -	Afl 5,900
Afl 3,240	Afl -	Afl 800	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 2,500	Afl 34,980
Afl -	Afl -	Afl 150	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 150
Afl -	Afl 1,200	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 8,400
Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 400
Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 13,909
0	Afl -	Afl 3,000	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 3,000
Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 500
Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 800	Afl -	Afl -	Afl 800
Afl -	Afl -	Afl -	Afl 32,890	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 88,890
0	Afl -	0	Afl 12,500	0	Afl -	0	Afl -	Afl 55,000
0	0	0	Afl 13,390	0	0	0	0	Afl 19,890
0	0	0	Afl 7,000	0	0	0	0	Afl 7,000
0	0	0	0	0	0	0	0	Afl 7,000
Afl 4,500	Afl 4,000	Afl 6,020	Afl 5,000	Afl 3,000	Afl 5,500	Afl 2,500	Afl 1,000	Afl 74,970
Afl 2,000	Afl 3,000	Afl 3,000	Afl 4,000	Afl 2,000	Afl 3,000	Afl 2,500	Afl -	Afl 46,500
Afl 1,500	Afl -	Afl 1,020	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 10,470
Afl 1,000	Afl 1,000	Afl 2,000	Afl 1,000	Afl 1,000	Afl 1,000	Afl -	Afl 1,000	Afl 15,500
Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 1,000
0	Afl -	0	0	Afl -	Afl 1,500	Afl -	Afl -	Afl 1,500
Afl 21,690	Afl 25,905	Afl 24,831	Afl 208,450	Afl 7,100	Afl 79,390	Afl 3,370	Afl 3,500	Afl 903,747
Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl -	Afl 31,900
Afl -	Afl 11,700	Afl 3,600	Afl 175,950	Afl -	Afl 54,390	Afl -	Afl -	Afl 596,414
Afl 21,690	Afl 14,205	Afl 21,231	Afl 32,500	Afl 7,100	Afl 25,000	Afl 3,370	Afl 3,500	Afl 275,433
Afl 21,690	Afl 25,905	Afl 24,831	Afl 208,450	Afl 7,100	Afl 79,390	Afl 3,370	Afl 3,500	Afl 903,747



Monumentsfund
A R U B A

Avenida Milio J. Croes # 26 • Oranjestad, Aruba • Tel: +297-583-5935 • Fax: +297-583-593
www.monumentenfondsaruba.com