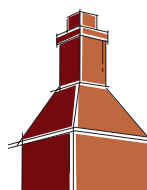




Jaarverslag 2018

Stichting Monumentenfonds Aruba

Preserving the past for the future



Monumentsfund
A R U B A

Summary

A new start was made in 2018 with a new Minister of Culture, who took office in November 2017. While in 2017 the emphasis was still on maintenance, education and awareness, in 2018 we started the (re) starting of projects and feasibility studies. In the middle of the year it became clear that it was not Departamento di Cultura di Aruba (DCA) but the Nature and Environment Department that would become the new user of Uncle Louis Store. We quickly set up a list of requirements and started working on the design. The tendering process initiated in November and restoration will start in 2019.

Feasibility study is being done for the purchase of Pos Abou 19, better known as "Cas Tan Tin", a clear example of one of the many cunucu houses in Aruba. A letter of intent has been signed with the owner for sale, with Land Aruba for rent and with Fundacion Mi Cutisa for use. Purchase will take place in 2019.

The first Volunteer of the Year Award was also held in 2018, organized by Cede Aruba. This was a good opportunity for the Monuments Fund to put our permanent volunteers in the spotlight and thank them.

From 2018, the tourists arriving by cruise ship will be able to discover our culture and monuments in the central hall of the cruise terminal through an exhibition. The focal point of this exhibition is the lens and mechanism of California Lighthouse.

In April, an activity was organized together with the Archaeological Museum and Fundacion Museo Arubano, where the younger generation learned about our cultural heritage.

The monument month was again celebrated with the now traditional Fiesta di Cunucu. This time a house in Calbas was made available by the owners and together with our partners we organized a very well attended event. Even the Prime Minister honored us with a visit.

In October, a group of students from Hogeschool Rotterdam and Sus Ateliers came to do a minor in Aruba. This time the subject of study was the Eagle district, where much history is still visible from the time when a refinery was located there. During the presentation of their findings, the students presented a series of innovative ideas to visualize pieces of the past.

In the field of personnel, our project leader left the Monuments Fund after four years. Fortunately we were able to find a new project leader who could quickly get to work.

To our shock, we were confronted with ransomware in early 2018. This has hampered business operations. Fortunately, we received our documents again after payment of the ransom. After that, we mainly invested in security.

The board remained unchanged, but the chairman has announced that he will leave as soon as the Minister appoints his successor.

1. Inleiding

In 2018 is een nieuwe start gemaakt met een nieuwe Minister van Cultuur, die in november 2017 was aangetreden. Waar in 2017 de nadruk nog lag op het onderhoud, educatie en bewustwording, is in 2018 weer gestart met het (her)starten van projecten en haalbaarheidsonderzoeken. Zo werd halverwege het jaar duidelijk dat niet Departamento di Cultura di Aruba (DCA) maar Directie Natuur en Milieu de nieuwe gebruiker zou worden van Uncle Louis Store. In sneltreinvaart hebben wij een programma van eisen opgesteld en zijn we aan de slag gegaan met het ontwerp. De oproep voor de aanbesteding vond plaats in november en uitvoering zal plaatsvinden in 2019.

Onderzoek is gestart naar de haalbaarheid van de aankoop van Pos Abou 19, beter bekend als 'Cas Tan Tin', een duidelijk voorbeeld van een van de vele cunucuhuizen die Aruba rijk is. Er is een intentieovereenkomst getekend met de eigenaresse voor verkoop, met Land Aruba voor huur en met Fundacion Mi Cutisa voor het gebruik. Aankoop zal plaatsvinden in 2019, mits financiering en een huurovereenkomst kunnen worden gevonden c.q. afgesloten.

In 2018 vond ook de eerste uitreiking van de Volunteer of the Year plaats, georganiseerd door Cede Aruba. Voor het Monumentenfonds was dit een goede gelegenheid om onze vaste vrijwilligers eens in de schijnwerpers te zetten en te bedanken.

In de centrale hal van de cruiseterminal kunnen vanaf 2018 de toeristen, die per schip aankomen, kennismaken met onze cultuur en monumenten door een expositie. Centraal punt van deze expositie is de lens en het mechanisme van California Lighthouse.

In april werd een activiteit georganiseerd samen met het Archeologisch Museum en Fundacion Museo Arubano, waarbij kinderen op verschillende locaties hebben geleerd over ons cultureel erfgoed.

De monumentenmaand werd weer groots gevierd met het inmiddels traditionele Fiesta di Cunucu. Ditmaal werd een huis in Calbas door de eigenaars ter beschikking gesteld en samen met onze partners werd dit een heel goed bezochte editie. Zelfs de Minister-President vereerde ons met een bezoek.

In oktober kwam er weer een groep studenten van de Hogeschool Rotterdam en Sus Ateliers een minor in Aruba doen. Ditmaal was het onderwerp van studie de wijk Eagle, waar nog veel historie zichtbaar is van de tijd dat daar een raffinaderij. De studenten kwamen tijdens een feestelijke presentatie van hun bevindingen met een hele reeks innovatieve ideeën om stukjes van het verleden zichtbaar te maken.

Op het gebied van personeel was er onze projectleider die na vier jaar het Monumentenfonds heeft verlaten. Gelukkig vonden wij snel, via een advertentie, een nieuwe projectleider die al snel aan de slag kon gaan.

Tot onze schrik kregen wij begin 2018 te maken met ransomware. Dit heeft de bedrijfsvoering flink belemmerd. Na betaling van de ransom kregen wij gelukkig wel weer de beschikking over onze documenten. Daarna hebben we vooral geïnvesteerd in beveiliging.

Het bestuur bleef ongewijzigd, maar de voorzitter heeft wel aangekondigd te zullen vertrekken zodra de Minister zijn opvolger zal aanwijzen.

2. Ontwikkelingen

Het Revolving Fund is na jaren van stilstand weer opgepakt, mede vanwege het initiatief van het Land Aruba om particuliere monumenten te gaan beschermen. Ook heeft de Minister van Cultuur vertegenwoordigers van het Land aangewezen die in de werkgroep hiervoor konden plaatsnemen. Eerst is vooral gesproken over het doel van het Revolving Fund en daarna is gekeken welke acties nodig zijn om tot oprichting te komen. SMFA heeft een voorziening in het leven geroepen om het fonds te gaan vullen.



3. Gebouwen in bezit, onderhoud, verhuur en beheer



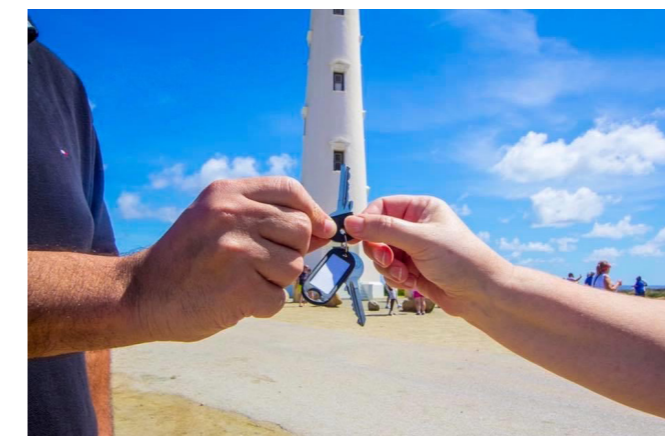
Per 31 december 2018 heeft SMFA twaalf gebouwen en drie objecten¹ in bezit. SMFA is als eigenaar verantwoordelijk voor verhuur en onderhoud.

3.1. Gebouwen

- Stadhuis/Censo (voormalig Hotel Colombia en Huize dokter Arends)
- Huisje Wild
- Henriquez Pand
- Weststraat 15
- Watertoren Oranjestad
- Watertoren San Nicolas
- Nicolaas Store
- California Lighthouse
- School 1888 (nu Algemene Rekenkamer Aruba)
- Steenweg (voormalige Botica Aruba)
- Uncle Louis Store



Verhuur



Al deze gebouwen zijn verhuurd, op Steenweg en Uncle Louis Store na. Voor Steenweg is wel een gebruikersovereenkomst gesloten voor de periode dat we het restauratieproject aan het voorbereiden zijn. Mogelijk zal Algemene Rekenkamer het gebouw gaan huren en zal School 1888 aan anderen verhuurd gaan worden. Voor de Uncle Louis Store is een huurovereenkomst met Land Aruba aangegaan voor 25 jaar. Deze gaat in één maand na oplevering van de restauratie.

De huurder van California Lighthouse (Restaurant Faro Blanco) heeft vanwege tegenvallende bezoekersaantallen aangegeven de vuurtoren niet meer te willen huren. Direct is begonnen met het zoeken van een nieuwe huurder. En in tegenstelling tot enkele jaren geleden bleken er een

aantal partijen geïnteresseerd te zijn. Deze hebben hun visie gepresenteerd en er is onderhandeld over de huurprijs. De vuurtoren is twee maanden gesloten geweest op het moment dat er nog geen nieuwe huurder was. Per 1 oktober is het gebouw weer verhuurd en is een duidelijke toename in het aantal bezoekers te zien.

Utilities NV heeft per 1 augustus de huur van Huisje Wild opgezegd. Er is ondanks vele pogingen nog geen nieuwe huurder gevonden. Het gebouw wordt wel regelmatig bezocht, airc'o's en tuin blijven we onderhouden en het gebouw is nog in goede staat. Een nieuwe huurder kan er direct in.

Alle huurovereenkomsten zijn up-to-date per 31 december 2018.



¹ SMFA benoemt monumenten die niet verhuurbaar/exploiteerbaar zijn als 'objecten'. De verhuurbare monumenten noemen we gebouwen.

Onderhoud

Voor de verhuurde gebouwen is klachtenonderhoud en preventief onderhoud uitgevoerd conform het meerjarenonderhoudsplan. De grootste onderhoudsprojecten waren aan het Stadhuis/Censo, waar van januari tot juni diverse onderhoudswerkzaamheden hebben plaatsgevonden. Daarnaast is ook onderhoud gepleegd aan ARA gebouw en is de buitengevel en omheining van de Watertoren van Oranjestad geverfd en gerepareerd waar nodig. Ook is het dak van de begane grond hier vervangen om fouten in de uitvoering tijdens de bouw in 2011 te herstellen.



Voor airco's, tuinen en liften zijn vaste onderhoudscontracten. Ook voor installatie van inbraak en brandmelding en brandblusapparaten bij Stadhuis zijn onderhoudscontracten. Al het onderhoud wordt door derden uitgevoerd en gecontroleerd door SMFA. De huurder wordt altijd vooraf geïnformeerd over onderhoud en na afloop wordt om feedback gevraagd. De contacten met de huurders zijn belangrijk. De meeste contacten verlopen goed en de huurders informeren ons over eventuele onderhoudsproblemen, die wij dan weer zo snel mogelijk oplossen. In ingewikkelde gevallen wordt advies gevraagd aan Monumentenbureau.

3.2. Objecten

- Commandeursgraven Hato
- Kalkoven Rancho
- Waterreservoir te Rancho



Hiernaast besteedt SMFA ook aandacht aan de commandeursgraven van Seroe Patrishi, de goudmolen van Bushiribana en de Joods-Portugese begraafplaats. Al jaren is het de bedoeling dat Land Aruba ook deze objecten overdraagt aan SMFA. Hieraan wordt gewerkt in samenwerking met DIP. Deze drie, nog over te dragen, objecten zijn formeel ook nog niet beschermd. De terreinen van al deze objecten (behalve Bushiribana) wel schoongehouden. Hiervoor hebben wij een overeenkomst met de verslavingszorg, waarbij werkervaring wordt geboden aan ex-verslaafden.

In 2018 zijn de graven in Hato onderhouden en zijn ze met kalk behandeld. Het is de eerste keer dat het Monumentenfonds onderhoud aan objecten heeft uitgevoerd. Tijdens het project bleek er verschil van mening te zijn tussen Monumentenbureau en de aannemer over de wijze van uitvoering. De toekomst zal uitwijzen of de nu gebruikte methode voldoet.

4. Projecten

Gelukkig zijn projecten weer in gang gezet. Onderstaand een overzicht van de stand van zaken eind 2018:

| Naam | Korte beschrijving | Bottleneck | Andere betrokken Ministeries/organisaties (behalve Cultuur en SMFA) |
|--------------------------------------|---|---|---|
| Botica Aruba | In 2015 aangekocht, tijdelijk in gebruik door kunstenaars, schetsen mogelijkheden klaar, heel geschikt als kantoor voor ARA, zou een besparing van circa Afl 100.000 voor Land Aruba opleveren | Besluitvorming over verhuizing ARA van School 1888 naar Botica Aruba | Ministeries van Algemene Zaken en Infrastructuur, ARA, DIP |
| School 1888 | Als ARA zou verhuizen naar Botica Aruba, komt dit gebouw leeg voor een andere functie; museum, horeca of combinatie daarvan. Opzet haalbaarheidsonderzoek (Rijks) museum ligt sinds 2015 klaar. Zou ook Huize Veneranda en Censo-Stadhuis kunnen betrekken. | Besluitvorming over verhuizing ARA van School 1888 naar Botica Aruba. Besluitvorming door Land Aruba, FMA en SMFA over haalbaarheidsonderzoek (Rijks)museum | Ministerie van Infrastructuur, Ministerie OCW (Nederland), DIP, FMA, DCA, Musea Nederland, consultant voor haalbaarheidsonderzoek |
| Uncle Louis Store | Programma van eisen en ontwerp zijn klaar, aanbesteding is van start gegaan. | Geen | Ministerie van Infrastructuur, DIP, gebruiker (DNM) |
| Ex-DOW voor ATA | ATA zoekt nieuw kantoor en ex-DOW gebouw is heel geschikt. Haalbaarheidsonderzoeken zijn klaar, financiering door SMFA is mogelijk. Levert een opbrengst van circa Afl 4 miljoen voor Land Aruba | Besluitvorming bij Land Aruba en ATA | Ministeries van Infrastructuur en Toerisme, ATA, DIP |
| Kalkoven Rancho | In eigendom SMFA, aanvraag bij TPEF is ingediend (op verzoek van TPEF zelf), Arubabank is bereid rest te financieren. Minister is verzocht om Monumentenbureau historisch onderzoek alvast op te starten. Nu dit niet gebeurt is SMFA zelf begonnen hiermee. Na restauratie exploitatie door Stichting Rancho | TPEF heeft nog geen besluit genomen over financiering. Monumentenbureau start niet met historisch onderzoek zonder opdracht van de Minister. | Monumentenbureau, Ministerie van Toerisme, TPEF, Arubabank |
| Joods-Portugese begraafplaats | Verzoek voor eigendom terrein en bescherming monument ingediend in 2015. Private financiers willen deelnemen. Steun van gehele Joodse gemeenschap op Aruba. SMFA houdt het terrein nu al wel schoon en netjes | Overdracht en bescherming nog niet geregeld, waardoor SMFA het project niet kan starten. | Monumentenbureau, Ministerie van Infrastructuur, DIP |

5. Revolving Fund

| | | | |
|---------------------------------------|---|---|--|
| Klooster Imeldahof Noord | Klooster eigendom Land Aruba, mogelijke opbrengst bij verkoop aan SMFA: circa Alf 3 miljoen. Bestemming: boetiek hotel. Exploitant bereid te huren en werkervaringsplekken te bieden. Opbrengst kan (deels) ingezet worden voor structurele oplossing OC. Financiering mogelijk | Nog niet alle betrokken ministeries geïnformeerd. Bij positieve reactie, haalbaarheidsonderzoek verder uitwerken. | Ministeries van Toerisme, Infrastructuur en Sociale Zaken, DIP, OC, exploitant |
| Omgeving California Lighthouse | SMFA heeft de lighthouse gerestaureerd en opengesteld voor publiek. Masterplan voor de omgeving is opgesteld en overgedragen aan DOW voor verdere uitwerking. Plan op basis van duurzaamheid. Plan voorziet ook in expo ruimte voor oude lantaarn en mechaniek van lighthouse. Terrein is van Land Aruba en TPEF is geïnteresseerd om te bij dragen | DOW is nog niet klaar met het ontwerp en begroting. TPEF is nog niet om bijdrage gevraagd | Ministerie van Infrastructuur, DOP, TPEF |
| Kerk te Seroe Colorado | Land Aruba en de Protestantse Gemeente hebben gesproken over een mogelijke overdracht van dit monument aan de Gemeente. Zij zien echter een eigen restauratie niet zitten en hebben gevraagd om de kerk aan SMFA over te dragen. SMFA kan dan een huur/gebruikersovereenkomst met de Protestantse Gemeente sluiten. | Op dit moment worden de monumenten in bezit van Land Aruba niet onderhouden. Onderhandeling over overdracht is niet verder dan een oriënterend gesprek gekomen. | Ministerie van Infrastructuur, DIP |

De overheid is voornemens om particuliere monumenten te gaan beschermen. Hierdoor zal SMFA vorm kunnen gaan geven aan haar statutaire taak om subsidies en laagrentende leningen voor particulieren te verstrekken. Dit zal in samenwerking en overleg met het Ministerie van Cultuur gebeuren. Hiertoe is door SMFA een commissie opgericht. Er zijn veel verschillende aspecten die bezien moeten worden: financieel, juridisch, organisatorisch, pr & marketing, administratie etc. Gewacht wordt op de benoeming van twee leden in deze commissie door de Minister van Cultuur. Verzocht is om één lid vanuit het Monumentenbureau en één vanuit het Ministerie. Nu de werkgroep helemaal is ingevuld is deze aan het werk gegaan.

In 2016 heeft SMFA al concept overeenkomsten opgesteld met het Revolving Fund 'in oprichting', waarmee terugbetaling van de eerste tranches is geregeld. Deze zijn destijds ingezet voor de restauratie van de beide Watertorens, de Lighthouse en Nicolaas Store. Vanaf 2017 begint SMFA met het instellen van een voorziening voor de terugbetaling. Zodra het Revolving Fund is opgericht, kan de daadwerkelijke betaling plaatsvinden.

Maquette van Uncle Louis Store om de medewerker met een visuele beperking het ontwerp te laten betasten.



6. Bewustwording en samenwerking

6.1. Educatie en bewustwording

World Heritage Day 2018 werd gevierd samen met het Archeologische Museum en Fundacion Museo Arubano. Het thema van dit jaar was 'Heritage for Generations'. Jongeren van het Jeugd Parlement en Filomena College deden mee aan een tour waarbij ze verschillende aspecten van de Arubaanse erfgoed konden ervaren. Ze bezochten onder andere een archeologische site in Paradera, het Community en Industrie Museum, verder kregen ze een lezing over monumenten en een workshop lintdansen.

In juni vierde SMFA tweeëntwintig jaar het werd met het hele team gevierd tijdens een ontbijt met de Minister van Cultuur waarbij het hele team kon vertellen van hun taken binnen de Stichting en zo een beeld geven aan de nieuwe Minister over de werkzaamheden van SMFA.

Samen met partners als DCA, Santa Rosa en Fundacion Museo Arubano organiseerde SMFA in verband met het monumentenmaand in september de vijfde editie van 'Fiesta di Cunucu'. Een onbewoond Cunucuhuis te Calabas, eigendom van familie Britten werd gemeubileerd met het collectie van Community Museum. Ook werd er na een paar jaar weer Wiki Loves Monuments Aruba, een internationale fotografie wedstrijd georganiseerd. 2018 was het ideale moment om de wedstrijd weer te organiseren gezien de meerderheid van de monumenten weer in goede staat zijn. In totaal werden 241 foto's van Arubaanse Monumenten geüpload via Wikimedia.

In oktober kwam er weer een groep studenten van de Hogeschool Rotterdam en Sus Ateliers een minor in Aruba doen. Ditmaal was het onderwerp van studie de wijk Eagle, waar nog veel historie zichtbaar is van de tijd dat daar een raffinaderij. De studenten kwamen tijdens een feestelijke presentatie van hun bevindingen met een hele reeks innovatieve ideeën om stukjes van het verleden zichtbaar te maken.

Om het jaar af te sluiten hielp SMFA EPI met het organiseren van een culturele morgen voor tweedejaars studenten van de economische sector. Verder hielden we ook presentaties op verschillende basisscholen over monumenten.

6.2. Internationaal: Nederland

In november heeft de directeur een werkbezoek aan Nederland afgelegd. Hierbij zijn de bestaande contacten verder verdiept is zijn nieuwe contacten gelegd. Nadruk heeft in alle gesprekken gelegen op 'gedeeld erfgoed'. Ook heeft de directeur een lezing gegeven voor het Genootschap Nederland – Aruba. Ook is de directeur, namens SMFA, officieel lid geworden van Icomos. Er werd ook kennisgemaakt met NV Bergkwartier in Deventer. Een monumentenorganisatie die in veel opzichten lijkt op het SMFA.



7. Bedrijfsvoering

7.1. Bestuur

Begin 2017 heeft de vice voorzitter afscheid genomen van de Stichting. Een verzoek aan de Minister voor de benoeming van een nieuwe vice voorzitter is tot eind 2018 niet gehonoreerd. Dit maakt het lastiger om bestuursvergaderingen met quorum te hebben, waarbij besluiten kunnen worden genomen. De nieuwe Minister van Cultuur is hierover geïnformeerd en haar is gevraagd een nieuw bestuurslid te benoemen.

7.2. Personeel

In 2018 heeft de projectleider afscheid genomen om bij een aannemer te gaan werken. SMFA heeft zelf de zoektocht naar een projectleider gestart en via een advertentie is gezocht en gevonden. Per 1 oktober is de nieuwe projectleider begonnen. In de tussentijd heeft de directeur deze taken tijdelijk waargenomen. Het hele team heeft cursus Papiamento gevolgd.

7.3. ICT

Begin 2018 werden we opgeschrikt door ransomware. Op een zekere dag konden wij onze digitale documenten niet meer in omdat alles 'encrypted' was. Criminelen verzochten ons een ransom van ongeveer Afl 10.000 te betalen. Expertise en advies werd ingewonnen op Aruba, in Nederland en in Curacao. Iedereen adviseerde te betalen. Uiteindelijk is na onderhandeling ongeveer Afl 4.000 in bitcoin betaald. Hierna heeft vooral de focus gelegen op het verder beveiligen van ons systeem.

7.4. Vervoer

De auto en pick-up van SMFA voldoen nog goed. Er is nog niet gekeken naar mogelijke vervanging, dat zal in 2019 plaatsvinden. Hiervoor zullen offertes opgevraagd worden voor nieuwe vervoersmiddelen en eventuele inruilwaarden.

7.5. Kantoor

De huur van het kantoor aan de Avenida Milio Croes is weer stilzwijgend met een jaar verlengd. Tegelijkertijd is SMFA in gesprek gebleven met de eigenaren over eventuele koop van het gebouw. Dit heeft nog niet tot resultaten geleid. Het onderhoud laat veel te wensen over.

8. Financiën

8.1. Baten

California Lighthouse heeft twee maanden geen huurder gehad, waardoor de huurinkomsten lager zijn. Ook is met de nieuwe huurder een korting afgesproken voor de eerste periode. In augustus 2018 is Huisje Wild leeg komen te staan doordat Utilities NV de huur had opgezegd. Ondanks vele pogingen is nog geen nieuwe huurder gevonden en is de huur dus ook hier lager uitgevallen.

8.3. Lasten

De grootste kostenpost is onderhoud, deze wordt berekend aan de hand van het meerjarenonderhoudsplan.

BBO/BAZV

In 2016 is voor de eerste maal (met terugwerkende kracht tot 2013) door Impuesto een aanslag opgelegd voor BBO/BAZV. Hierover is bezwaar en beroep ingediend en via de Minister Financiën is om vrijstelling gevraagd. Dit heeft in 2017 geleid tot een hoger beroepszaak, waarvan de uitslag in 2018 bekend werd. SMFA hoeft geen BBO/BAZV te betalen! Met de overheid moet nu gesproken worden om bij toename van verhuurinkomsten in de toekomst binnen de vrijstellingsgrens te blijven.

9. Bijlagen

1. Jaarrekening 2018

Stichting Monumentenfonds
Oranjestad, Aruba

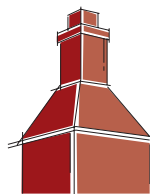
Balans per 31 december 2018

| (na bestemming saldo baten en lasten) | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | AWG | AWG |
| ACTIEF | | |
| Vaste activa | | |
| <i>Materiële vaste activa</i> | 1 | |
| Inventaris | 292.091 | 263.412 |
| Vervoersmiddelen | 3.563 | 12.310 |
| | 295.654 | 275.722 |
| <i>Vastgoedbeleggingen</i> | 2 | |
| Panden in exploitatie | 15.217.619 | 15.653.736 |
| Panden in restauratie | 1.018.429 | 1.014.683 |
| | 16.236.048 | 16.668.419 |
| Som van de vaste activa | 16.531.702 | 16.944.141 |
| Vlottende activa | | |
| <i>Voorraden</i> | | |
| Voorraden | 2.115 | 3.139 |
| | 2.115 | 3.139 |
| <i>Vorderingen</i> | 3 | |
| Debiteuren | 6.369 | 24.249 |
| Overige vorderingen | 42.656 | 30.897 |
| Overlopende activa | 37.533 | 8.514 |
| | 86.558 | 63.660 |
| <i>Liquide middelen</i> | | |
| Tegoeden op bank | 2.800.649 | 3.296.416 |
| Kasmiddelen | 1.638 | 2.326 |
| | 2.802.287 | 3.298.742 |
| Som van de vlottende activa | 2.890.960 | 3.365.541 |
| Totaal | 19.422.662 | 20.309.682 |

| | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| | AWG | AWG |
| PASSIEF | | |
| Eigen vermogen | | |
| <i>Stichtingsvermogen</i> | 4 | |
| Stichtingskapitaal | 100 | 100 |
| Bestemmingsreserve | 3.994.393 | 4.148.343 |
| Overige reserves | 5.799.682 | 5.927.712 |
| | 9.794.175 | 10.076.155 |
| <i>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</i> | 5 | |
| Schulden aan kredietinstellingen | 5.326.479 | 5.852.530 |
| Overlopende passiva | 3.545.869 | 3.689.286 |
| | 8.872.348 | 9.541.816 |
| <i>Kortlopende schulden (ten hoogste een jaar)</i> | | |
| Schulden aan kredietinstellingen | 492.162 | 422.468 |
| Schulden aan leveranciers | 32.918 | 42.982 |
| Belastingen en sociale premies | 71.425 | 43.880 |
| Overige schulden | 16.217 | 38.964 |
| Overlopende passiva | 143.417 | 143.417 |
| | 756.139 | 691.711 |
| Totaal | 19.422.662 | 20.309.682 |

Staat van baten en lasten over 2018

| | | 2018 | 2018 | 2017 |
|--|----|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | | Begroting | |
| | | AWG | AWG | AWG |
| Baten | | | | |
| Baten uit verhuur | 6 | 1.895.491 | 1.986.148 | 1.986.148 |
| Overige baten | 7 | 5.813 | 15.000 | 23.328 |
| Som der baten | | 1.901.304 | 2.001.148 | 2.009.476 |
| Lasten | | | | |
| Exploitatiekosten | 8 | (911.113) | (1.117.297) | (740.309) |
| Personeelskosten | 9 | (501.301) | (543.037) | (529.026) |
| Kantoorkosten | 10 | (137.896) | (139.534) | (130.089) |
| Representatiekosten | 11 | (13.796) | (30.000) | (19.909) |
| Afschrijving kantoorinventaris | 1 | (64.787) | (47.471) | (31.076) |
| Overige algemene kosten | 12 | (184.643) | (108.500) | (139.425) |
| Som der lasten | | (1.813.536) | (1.985.839) | (1.589.834) |
| Saldo voor financiële baten en lasten | | 87.768 | 15.309 | 419.642 |
| Saldo financiële baten en lasten | 13 | (369.748) | (249.085) | (271.904) |
| Saldo van baten en lasten | | (281.980) | (233.776) | 147.738 |
| Bestemming van saldo baten en lasten | | | | |
| Toevoeging/(onttrekking) aan | | | | |
| Bestemmingsreserve | | (153.950) | | (153.950) |
| Overige reserves | | (128.030) | | 301.688 |
| | | (281.980) | | 147.738 |



Monumentsfund
A R U B A

Avenida Milio J. Croes # 26 • Oranjestad, Aruba • Tel: +297-583-5935 • Fax: +297-583-593
www.monumentenfondsaruba.com