

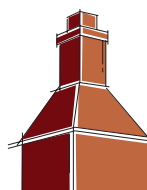


# Jaarverslag 2017

Stichting Monumentenfonds Aruba



*Preserving the past for the future*



**Monumentsfund**  
A R U B A

# Summary

2017 has been a special year for Stichting Monumentenfonds Aruba (SMFA). Due to the change of government and the elections, the focus has shifted from projects to maintenance and from activities to education.

We are proud to announce that SMFA has been able to purchase the Uncle Louis Store in San Nicolas and has concluded a long-term lease agreement with Land Aruba. The project started with the historical research and the restoration will start in 2018.

Decision-making on new projects has almost come to a standstill, but in 2017 much regular maintenance was carried out on existing, already restored buildings. Several new projects were also examined for feasibility.

The monuments month, which is normally organized in September, was canceled due to the elections and the accompanying campaign. However, many lectures were given at schools and a Fiesta di Cunucu and an Archaeological Expedition were held in November. ATA (Aruba Tourism Authority) has been working on a new policy plan and SMFA has also been actively involved in this.

In addition, a number of training courses were followed by staff this year and the old archive was cleaned up. Due to a change in accounting firm and auditor, the preparation of the 2016 financial statements and the further improvement of the accounting system cost a lot of time and energy. All in all, this makes the organization fully up-to-date and we are ready for 2018.

# 1. Inleiding

2017 is een bijzonder jaar geweest voor Stichting Monumentenfonds Aruba (SMFA). Door de wisseling van portefeuillehouder en de verkiezingen is de focus van projecten verschoven naar onderhoud en van activiteiten naar educatie.

Met trots melden wij dat SMFA de Uncle Louis Store in San Nicolas heeft kunnen kopen en een langlopende huurovereenkomst hiervoor met Land Aruba heeft afgesloten. Het project is van start gegaan met het historisch onderzoek en in 2018 zal de restauratie van start gaan.

Besluitvorming rondom nieuwe projecten is vrijwel stil komen te liggen, maar in 2017 is veel regulier onderhoud aan bestaande, reeds gerestaureerde panden uitgevoerd. Ook zijn meerdere nieuwe projecten op haalbaarheid onderzocht.

De monumentenmaand, die normaal in september wordt georganiseerd, ging vanwege de verkiezingen en de daarbij behorende campagne niet door. Wel zijn er veel lezingen op scholen gegeven en is in november alsnog een Fiesta di Cunucu en een Archeologische Expeditie gehouden. ATA (Aruba Tourism Authority) heeft gewerkt aan een nieuw beleidsplan en hierbij is SMFA ook actief betrokken geweest.

Ook zijn in dit jaar een aantal opleidingen gevolgd door het personeel en is het oude archief opgeschoond. Door een wisseling van accountantsbureau en auditor heeft het opstellen van de jaarrekening 2016 en het verder verbeteren van het boekhoudsysteem veel tijd en energie gekost. Alles bij elkaar is hierdoor de organisatie weer volledig up-to-date en zijn we klaar voor 2018.

***'Preserving the Past for the Future'***



## Visie

*"Stichting Monumenten Fonds Aruba (SMFA) houdt zich bezig met de financiering van restauratie en onderhoud, beheer en exploitatie van beschermde monumenten en is het financieel orgaan op het gebied van de monumentenzorg. SMFA promoot de bekendheid van monumenten en draagt bij aan de bewustwording van de waarde van het gebouwde cultureel erfgoed bij zowel inwoners van het land Aruba als bezoekers. SMFA streeft duurzaamheid na bij uitvoering van projecten en bij het beheer."*

## Missie

*"SMFA wil gebouwen aankopen, restaureren, herbestemmen, beheren en onderhouden om ze zo te behouden voor de toekomst van Aruba."*

## 2. Ontwikkelingen

Er is in het afgelopen jaar vooruitgang in de monumentenzorg geboekt door de initiatieven van de overheid om particuliere monumenten te gaan beschermen, een handboek met regels en richtlijnen te ontwikkelen en belastingvoordelen voor monumenteneigenaren te publiceren is. Dit heeft de weg vrijgemaakt voor SMFA om verder te werken aan het opzetten van het Revolving Fund voor particulieren. Helaas is dit project stil komen te liggen om eerdergenoemde redenen van portefeuillewissel en verkiezingen.

Vanuit het toerisme zijn er belangrijke ontwikkelingen. ATA heeft het Destination Development Plan afgerond en gepresenteerd, waarin ook veel aandacht is voor 'Natural and Cultural Heritage Sites and Attractions'. SMFA wordt bij het uitvoeren van dit plan actief betrokken.





## 3. Gebouwen in bezit, onderhoud, verhuur en beheer



Per 31 december 2017 heeft SMFA twaalf gebouwen en drie objecten<sup>1</sup> in bezit. SMFA is als eigenaar verantwoordelijk voor verhuur en onderhoud.

### 3.1. Gebouwen

- Stadhuis/Censo (voormalig Hotel Colombia en Huize dokter Arends)
- Huisje Wild
- Henriquez Pand
- Weststraat 15
- Watertoren Oranjestad
- Watertoren San Nicolas
- Nicolaas Store
- California Lighthouse
- School 1888 (nu Algemene Rekenkamer Aruba)
- Steenweg (voormalige Botica Aruba)
- Uncle Louis Store



#### Verhuur

Al deze gebouwen zijn verhuurd, op Steenweg en Uncle Louis Store na. Voor Steenweg is wel een gebruikersovereenkomst gesloten voor de periode dat we het restauratieproject aan het voorbereiden zijn. Mogelijk zal Algemene Rekenkamer het gebouw gaan huren en zal School 1888 aan anderen verhuurd gaan worden. Voor de Uncle Louis Store is een huurovereenkomst met Land Aruba aangegaan voor 25 jaar. Deze gaat in één maand na oplevering van de restauratie.

De verlopen huurovereenkomsten van Henriquez Pand, Watertoren Oranjestad, Censo/Stadhuis, Weststraat 15 zijn in 2017 vernieuwd. Hierdoor zijn alle huurovereenkomsten up-to-date op 31 december 2017. Hierin zijn extra services opgenomen die SMFA organiseert voor de huurder tegen een verhoogde huurprijs, zoals schoonmaak buitengevel en onderhoud AC / inbraakinstallatie. De huurovereenkomst voor California Lighthouse is op verzoek van de huurder aangepast: het bedrag is verlaagd, omdat de bezoekersaantallen tegenvallen. In 2018 zal SMFA zoeken naar een nieuwe bron van inkomsten of een andere manier van exploitatie om te kosten te kunnen blijven dekken.

#### Onderhoud

Voor de verhuurde gebouwen is klachtenonderhoud en preventief onderhoud uitgevoerd conform het meerjarenonderhoudsplan. De grootste onderhoudsprojecten waren het groot onderhoud aan Weststraat 15, waarbij gevels binnen en buiten, het hekwerk en het dak onder handen zijn genomen. Daarnaast zijn bij Censo/Stadhuis de grote airco installaties vervangen. Dit was een ingrijpend project, waarbij in goed overleg met de huurder, de oude units zijn verwijderd en nieuwe zijn geplaatst. Bij het eerste onderzoek bleek dat de oude airco units niet in hun geheel verwijderd konden worden zonder dak/gevel te openen. Gelukkig konden zij in gedeelten worden weggehaald en waren de nieuwe units kleiner.

Voor airco's, tuinen en liften zijn vaste onderhoudscontracten. Ook voor installatie van inbraak en brandmelding en brandblusapparaten bij Stadhuis zijn onderhoudscontracten. Al het onderhoud wordt door derden uitgevoerd en gecontroleerd door SMFA. De huurder wordt altijd vooraf geïnformeerd over onderhoud en na afloop wordt om feedback gevraagd. De contacten met de huurders zijn belangrijk. De meeste contacten verlopen goed en de huurders informeren ons over eventuele onderhoudsproblemen, die wij dan weer zo snel mogelijk oplossen. In ingewikkelde gevallen wordt advies gevraagd aan Monumentenbureau.



<sup>1</sup>SMFA benoemt monumenten die niet verhuurbaar/exploiteerbaar zijn als 'objecten'. De verhuurbare monumenten noemen we gebouwen.



## 3.2. Objecten

- Commandeursgraven Hato
- Kalkoven Rancho
- Waterreservoir te Rancho

Hiernaast besteedt SMFA ook aandacht aan de commandeursgraven van Seroe Patrishi, de goudmolen van Bushiribana en de Joods-Portugese begraafplaats. Al jaren is het de bedoeling dat Land Aruba ook deze objecten overdraagt aan SMFA. Hieraan wordt gewerkt in samenwerking met DIP. Deze drie, nog over te dragen, objecten zijn formeel ook nog niet beschermd. De terreinen van al deze objecten (behalve Bushiribana) wel schoongehouden. Hiervoor hebben wij een overeenkomst met de verslavingszorg, waarbij werkervaring wordt geboden aan ex-verslaafden.



## 3.3. Duurzaamheid

Het kantoor van SMFA is onderzocht en verbeterd op het gebied van duurzaamheid. Lampen zijn vervangen voor energiezuinige exemplaren en er zijn zonnepanelen op het dak geplaatst. Enkele AC units zijn vervangen door inverters (door eigenaar) Door middel van een korting van de leverancier van de zonnepanelen zijn de kosten voor SMFA relatief laag geweest. Bij de huidige energieprijzen wordt een terugverdientijd van ongeveer 3 jaar verwacht. De panelen zijn geplaatst met toestemming van de eigenaar van het gebouw en kunnen bij een eventuele verhuizing mee worden genomen. Tenslotte is een oplaadpunt voor elektrische voertuigen op de parkeerplaats voor het gebouw geplaatst. De charger is gesponsord, SMFA heeft slechts de kosten van het schilderen van de parkeerplaats, de paal en het aanpassen van de elektra aansluiting gehad. De charger is openbaar toegankelijk en aangemeld op een app waar gebruikers van elektrische voertuigen oplaadpunten op Aruba kunnen zien op de kaart.



## 4. Projecten

Zoals eerder beschreven zijn de projecten door omstandigheden stil komen te liggen. Na de verkiezingen en het aantreden van de nieuwe Minister van Cultuur, is een lijst opgesteld van 'Projecten klaar voor de start'. Deze zijn met een korte omschrijving van de projecten en de redenen waarom zij nog niet zijn gestart, eind 2017 aan de nieuwe Minister verstuurd. In 2018 zal deze lijst de basis zijn voor het overleg met de Minister.

| Naam                       | Korte beschrijving  | Bottleneck  | Andere betrokken Ministeries/organisaties (behalve Cultuur en SMFA)   |
|----------------------------|---|---|---|
| <b>Botica Aruba</b>        | In 2015 aangekocht, tijdelijk in gebruik door kunstenaars, schetsen mogelijkheden klaar, heel geschikt als kantoor voor ARA, zou een besparing van circa Afl 100.000 voor Land Aruba opleveren  | Besluitvorming over verhuizing ARA van School 1888 naar Botica Aruba  | Ministeries van Algemene Zaken en Infrastructuur, ARA, DIP  |
| <b>School 1888</b>         | Als ARA zou verhuizen naar Botica Aruba, komt dit gebouw leeg voor een andere functie; museum, horeca of combinatie daarvan. Opzet haalbaarheidsonderzoek (Rijks) museum ligt sinds 2015 klaar. Zou ook Huize Veneranda en Censo-Stadhuis kunnen betrekken. | Besluitvorming over verhuizing ARA van School 1888 naar Botica Aruba. Besluitvorming door Land Aruba, FMA en SMFA over haalbaarheidsonderzoek (Rijks)museum | Ministerie van Infrastructuur, Ministerie OCW (Nederland), DIP, FMA, DCA, Musea Nederland, consultant voor haalbaarheidsonderzoek |
| <b>(Rijks) kunstmuseum</b> | Offerte voor haalbaarheidsonderzoek sinds 2015 klaar, herinrichting Censo-Stadhuis, Huize Veneranda en School 1888. Op basis van samenwerking Land Aruba, FMA en SMFA   | Besluitvorming over opdracht haalbaarheidsonderzoek   | Ministerie van Infrastructuur, Ministerie OCW (Nederland), DIP, FMA, DCA, Musea Nederland, consultant voor haalbaarheidsonderzoek |
| <b>Uncle Louis Store</b>   | Aangekocht oktober 2017, restauratie in voorbereiding, financiering is klaar. Huurovereenkomst gaat in na restauratie   | Land Aruba heeft nog niet aangegeven wie in het gebouw als huurder komt. Afstemming is nodig tijdens het ontwerp  | Ministerie van Infrastructuur, DIP, gebruiker   |
| <b>Ex-DOW voor ATA</b>     | ATA zoekt nieuw kantoor en ex-DOW gebouw is heel geschikt. Haalbaarheidsonderzoeken zijn klaar, financiering door SMFA is mogelijk. Levert een opbrengst van circa Afl 4 miljoen voor Land Aruba  | Besluitvorming bij Land Aruba en ATA  | Ministeries van Infrastructuur en Toerisme, ATA, DIP  |
| <b>Kalkoven Rancho</b>     | In eigendom SMFA, aanvraag bij TPEF is ingediend (op verzoek van TPEF zelf), Arubabank is bereid rest te financieren. Minister is verzocht om Monumentenbureau historisch onderzoek alvast op te starten. Na restauratie exploitatie door Stichting Rancho  | TPEF heeft nog geen besluit genomen over financiering. Monumentenbureau start niet met historisch onderzoek zonder opdracht van de Minister                 | Monumentenbureau, Ministerie van Toerisme, TPEF, Arubabank  |

|                                       |   |   |  |
|---------------------------------------|---|---|--|
| <b>Joods-Portugese begraafplaats</b>  | Verzoek voor eigendom terrein en bescherming monument ingediend in 2015. Private financiers willen deelnemen. Steun van gehele Joodse gemeenschap op Aruba. SMFA houdt het terrein nu al wel schoon en netjes   | Overdracht en bescherming nog niet geregeld, waardoor SMFA het project niet kan starten.  | Monumentenbureau, Ministerie van Infrastructuur, DIP                           |
| <b>Klooster Imeldahof Noord</b>       | Klooster eigendom Land Aruba, mogelijke opbrengst bij verkoop aan SMFA: circa Alf 3 miljoen. Bestemming: boetiek hotel. Exploitant bereid te huren en werkervaringsplekken te bieden. Opbrengst kan (deels) ingezet worden voor structurele oplossing OC. Financiering mogelijk   | Nog niet alle betrokken ministeries geïnformeerd. Bij positieve reactie, haalbaarheidsonderzoek verder uitwerken.   | Ministeries van Toerisme, Infrastructuur en Sociale Zaken, DIP, OC, exploitant |
| <b>Omgeving California Lighthouse</b> | SMFA heeft de lighthouse gerestaureerd en opengesteld voor publiek. Masterplan voor de omgeving is opgesteld en overgedragen aan DOW voor verdere uitwerking. Plan op basis van duurzaamheid. Plan voorziet ook in expo ruimte voor oude lantaarn en mechaniek van lighthouse. Terrein is van Land Aruba en TPEF is geïnteresseerd om te bij dragen | DOW is nog niet klaar met het ontwerp en begroting. TPEF is nog niet om bijdrage gevraagd   | Ministerie van Infrastructuur, DOP, TPEF                                       |
| <b>Kerk te Seroe Colorado</b>         | Land Aruba en de Protestantse Gemeente hebben gesproken over een mogelijke overdracht van dit monument aan de Gemeente. Zij zien echter een eigen restauratie niet zitten en hebben gevraagd om de kerk aan SMFA over te dragen. SMFA kan dan een huur/gebruikersovereenkomst met de Protestantse Gemeente sluiten.                                 | Op dit moment worden de monumenten in bezit van Land Aruba niet onderhouden. Onderhandeling over overdracht is niet verder dan een oriënterend gesprek gekomen. | Ministerie van Infrastructuur, DIP   |

## 5. Revolving Fund

De overheid is voornemens om particuliere monumenten te gaan beschermen. Hierdoor zal SMFA vorm kunnen gaan geven aan haar statutaire taak om subsidies en laagrentende leningen voor particulieren te verstrekken. Dit zal in samenwerking en overleg met het Ministerie van Cultuur gebeuren. Hiertoe is door SMFA een commissie opgericht. Er zijn veel verschillende aspecten die bezien moeten worden: financieel, juridisch, organisatorisch, pr & marketing, administratie etc. Gewacht wordt op de benoeming van twee leden in deze commissie door de Minister van Cultuur. Verzocht is om één lid vanuit het Monumentenbureau en één vanuit het Ministerie. Doordat deze nog niet zijn ingevuld, is de commissie nog niet aan het werk gegaan.

In 2016 heeft SMFA al concept overeenkomsten opgesteld met het Revolving Fund 'in oprichting', waarmee terugbetaling van de eerste tranches is geregeld. Deze zijn destijds ingezet voor de restauratie van de beide Watertorens, de Lighthouse en Nicolaas Store. Vanaf 2017 begint SMFA met het instellen van een voorziening voor de terugbetaling. Zodra het Revolving Fund is opgericht, kan de daadwerkelijke betaling plaatsvinden.



# 6. Bewustwording en samenwerking

## 6.1. Educatie en bewustwording



**April, 18 - 2017  
International day for  
Monuments and Sites**



In Februari heeft de directeur een presentatie gehouden voor medewerkers van het bestuurskantoor met de thema 'Monumentenzorg en Samenleving'. Hierbij werd zowel informatie gegeven over het werk van SMFA als de rol van monumenten binnen de Arubaanse samenleving.

Eind februari werd SMFA door ATA Europe benadert met het verzoek een rondleiding te geven aan Raymond Rutting en Marco Borsato in verband met het project 'Gezichten van Aruba'. SMFA heeft zowel bekende als minder bekende monumenten laten zien en informatie gegeven over deze panden. De foto's die genomen werden door Rutting en Borsato zijn opgenomen in het door hen uitgegeven fotoboek 'Aruba'.

World Heritage Day 2017 werd gevierd in samenwerking met verschillende culturele partners. Alle partners organiseerden activiteiten op 18 april met als doel, de lokale bevolking in contact te brengen met ons cultureel erfgoed. Er waren activiteiten als folklore dans, rondleidingen in musea, monumentenwandelingen en arts and crafts workshops.

Voor wat betreft educatie zijn wij met het initiatief gekomen voor een project 'Nos Herencia' (ons erfgoed) Waarbij elke school een monument kreeg aangewezen en een presentatie moest doen in de vorm van lied, theater of poëzie en ook een presentatie geven over het aangewezen monument. De winnende school zou een prijs van vijfduizend gulden ontvangen. Helaas is dit project niet door kunnen gaan doordat de scholen bleven uitvallen, van zestien naar vijf scholen, door drukte of niet genoeg personeel om aan het project te werken. SMFA moest dan het besluit nemen om het project te cancelen.

Verder heeft SMFA bijgedragen aan een culturele activiteiten van EPB en EPI in de vorm van monumentenwandelingen en ook presentaties gehouden op verschillende scholen.

Als laatst heeft Monumentenfonds Aruba samen met twee studenten van IPA een monumentenwandeling boek uitgegeven. De studenten hebben in verband met hun sociale project een monumentenwandeling route voor San Nicolas en Oranjestad in elkaar gezet met vragen en informatie over de monumenten langs de route en ook een kwartet spel die gratis gedownload kan worden via website van Stichting Monumentenfonds Aruba. De doelgroep was leerlingen tussen 6 en 12 jaar. Dankzij de financiële bijdrage van VNO en ATA heeft SMFA in 2017 het boekje kunnen laten drukken en uitdelen aan alle leerlingen van alle basisscholen van Aruba.



## 6.2. Internationaal: VS, Nederland en Trinidad

De samenwerking binnen het Dutch Caribbean Heritage Platform is door omstandigheden verminderd. De bovenwindse eilanden werden geraakt door de orkaan en op Bonaire is een Stichting Monumentenfonds opgericht, maar deze kreeg uiteindelijk te weinig overheidssteun om aan de slag te gaan. In november heeft Curaçao als voorzitter een conferentie georganiseerd. Deze is gecombineerd met de '3rd International Conference of National Trusts en Preservation Societies'. De directeur van SMFA heeft er een lezing gehouden over fondsenwerving.



In april hebben projectleider en directeur een werkbezoek afgelegd aan Nederland. Het Erfgoed Event (voorheen restauratiebeurs) is bezocht evenals Arubahuis, ATA, Hogeschool Rotterdam en het Nationaal Restauratiefonds. Daar is kennis gemaakt met de nieuwe directeur. Er is gesproken met collega's van Curaçao die ook het Erfgoed Event bezochten en met verschillende leveranciers van dakpannen en materialen om zoutuitbraken tegen te gaan. Samen met de Curaçaose collega's hebben we ook de Rijksdienst Cultureel Erfgoed, de Nationale Monumenten Organisatie en Stichting Stadsherstel Utrecht bezocht.



Al geruime tijd wil SMFA een bezoek brengen aan organisaties in de VS. We wachten echter tot de volgende toekomstvisie is vastgesteld voordat dit bezoek wordt uitgevoerd. Planning is om Art-Deco District in Miami te bezoeken, National Trust en andere landelijke monumentenorganisaties in Washington en ATA en World Monument Fund in New York.

## 7. Bedrijfsvoering

### 7.1. Bestuur

Begin 2017 heeft de vice voorzitter afscheid genomen van de Stichting. Een verzoek aan de Minister voor de benoeming van een nieuwe vice voorzitter is tot eind 2017 niet gehonoreerd. Dit maakt het lastiger om bestuursvergaderingen met quorum te hebben, waarbij besluiten kunnen worden genomen. De nieuwe Minister van Cultuur is hierover geïnformeerd en haar is gevraagd een nieuw bestuurslid te benoemen.

### 7.2. Personeel

In 2017 hebben geen grote veranderingen op het gebied van personeel plaatsgevonden. Wel is een personeelsreglement geïntroduceerd, waarin alle regels ten aanzien van bijvoorbeeld werktijden, vakanties etc. zijn vastgelegd. Er is één afstudeerstudente van de Hogeschool Rotterdam gekomen. Zij heeft zich gericht op circulair bouwen als vervolg op het project rondom Huize Veneranda dat in 2016 door de Minor groep van de Hogeschool was gestart. De afstudeerstage is in samenwerking met een Arubaans architectenbureau, omdat het niet alleen over monumenten handelt.

### 7.3. ICT

In 2017 zijn geen grote veranderingen op het gebied van ICT geweest.

### 7.4. Vervoer

De auto en pick-up van SMFA voldoen nog goed. Er is nog niet gekeken naar mogelijke vervanging, dat zal in 2019 plaatsvinden. Hiervoor zullen offertes opgevraagd worden voor nieuwe vervoersmiddelen en eventuele inruilwaarden.

### 7.5. Kantoor

De huur van het kantoor aan de Avenida Milio Croes is weer stilzwijgend met een jaar verlengd. Tegelijkertijd is SMFA in gesprek gebleven met de eigenaren over eventuele koop van het gebouw. In 2016 is van de eigenaar toestemming verkregen voor het plaatsen van zonnepanelen. Dat is in 2017 uitgevoerd.

# 8. Financiën

## 8.1. Baten

Nicolaas Store en California Lighthouse zijn voor het eerst een heel jaar verhuurd en hebben daarom meer huur opgeleverd dan in het jaar ervoor. California Lighthouse heeft minder huur opgeleverd dan verwacht. De huurder heeft aangegeven da bezoekersaantallen tegenvallen en heeft gevraagd voor een lagere huur. Dit is door SMFA goedgekeurd. In 2018 zal gezocht worden naar een andere manier om deze gemiste inkomsten te compenseren.

## 8.3. Lasten

De grootste kostenpost is onderhoud, deze wordt berekend aan de hand van het meerjarenonderhoudsplan.

### **BBO/BAZV**

In 2016 is voor de eerste maal (met terugwerkende kracht tot 2013) door Impuesto een aanslag opgelegd voor BBO/BAZV. Hierover is bezwaar en beroep ingediend en via de Minister Financiën is om vrijstelling gevraagd. Dit heeft in 2017 geleid tot een hoger beroepszaak, waarvan de uitslag in 2018 bekend zal worden. De uitspraak zal grote consequenties voor de stichting hebben. Zowel administratief als financieel. Huurovereenkomsten moeten aanpast worden en er zal een belastingadministratie gevoerd moeten gaan worden. Zodra de uitspraak bekend is, zal dit in besprekingen met de overheid moeten worden opgenomen.



# 9. Bijlagen

1. Jaarrekening 2017

Stichting Monumentenfonds  
Oranjestad, Aruba

## Balans per 31 december 2017

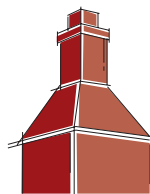
| (na bestemming saldo baten en lasten)  | 31.12.2017        | 31.12.2016        |
|--|-------------------|-------------------|
|  | AWG               | AWG               |
| <b>ACTIEF</b>                          |                   |                   |
| <b>Vaste activa</b>                    |                   |                   |
| <b>Materiële vaste activa</b> <b>1</b> |                   |                   |
| Terreinen                              | 317.738           | 317.738           |
| Gebouwen en verbouwing                 | 16.350.681        | 16.167.369        |
| Inventaris                             | 263.412           | 77.419            |
| Vervoersmiddelen                       | 12.310            | 21.058            |
|  | <b>16.944.141</b> | <b>16.583.584</b> |
| <b>Viottende activa</b>                |                   |                   |
| <b>Voorraden</b>                       |                   |                   |
| Voorraden                              | 3.139             | 3.897             |
|  | <b>3.139</b>      | <b>3.897</b>      |
| <b>Vorderingen</b> <b>2</b>            |                   |                   |
| Debiteuren                             | 24.249            | 56.717            |
| Overige vorderingen                    | 30.897            | 28.568            |
| Overlopende activa                     | 8.514             | 8.438             |
|  | <b>63.660</b>     | <b>93.723</b>     |
| <b>Liquide middelen</b>                |                   |                   |
| Tegoeden op bank                       | 3.296.416         | 1.173.458         |
| Kasmiddelen                            | 2.326             | 1.356             |
|  | <b>3.298.742</b>  | <b>1.174.814</b>  |
| <b>Totaal</b>                          | <b>20.309.682</b> | <b>17.856.018</b> |

|   | 31.12.2017        | 31.12.2016        |
|---|-------------------|-------------------|
|   | AWG               | AWG               |
| <b>PASSIEF</b>  |                   |                   |
| <b>Eigen vermogen</b>   |                   |                   |
| <b>Stichtingsvermogen</b> <b>3</b>                                |                   |                   |
| Stichtingskapitaal  | 100               | 100               |
| Bestemmingsreserve  | 4.148.343         | 4.302.293         |
| Overige reserve   | 5.927.712         | 5.626.024         |
|   | <b>10.076.155</b> | <b>9.928.417</b>  |
| <b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b> <b>4</b> |                   |                   |
| Schulden aan kredietinstellingen                                  | 5.852.530         | 3.493.727         |
| Overlopende passiva   | 3.689.286         | 3.848.703         |
|   | <b>9.541.816</b>  | <b>7.342.430</b>  |
| <b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>                  |                   |                   |
| Schulden aan kredietinstellingen                                  | 422.468           | 294.415           |
| Schulden aan leveranciers   | 42.982            | 20.058            |
| Belastingen en sociale premies                                    | 43.880            | 39.508            |
| Schulden ter zake van pensioenen                                  | -                 | 327               |
| Overige schulden  | 38.964            | 103.446           |
| Overlopende passiva   | 143.417           | 127.417           |
|   | <b>691.711</b>    | <b>585.171</b>    |
| <b>Totaal</b>   | <b>20.309.682</b> | <b>17.856.018</b> |

## Staat van baten en lasten over 2017

|  |    | 2017               | 2017               | 2016               |
|--|----|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |    |                    | Begroting          |                    |
|  |    | AWG                | AWG                | AWG                |
| <b>Baten</b>                                 |    |                    |                    |                    |
| Baten uit verhuur                            | 5  | 1.986.148          | 1.931.156          | 1.727.355          |
| Overige baten                                | 6  | 23.328             | 15.000             | 10.417             |
| <b>Som der baten</b>                         |    | <b>2.009.476</b>   | <b>1.946.156</b>   | <b>1.737.772</b>   |
| <b>Lasten</b>                                |    |                    |                    |                    |
| Exploitatiekosten                            | 7  | (740.309)          | (1.146.677)        | (543.063)          |
| Personeelskosten                             | 8  | (529.026)          | (485.486)          | (517.370)          |
| Kantoorkosten                                | 9  | (130.089)          | (139.534)          | (120.270)          |
| Representatiekosten                          | 10 | (19.909)           | (30.000)           | (19.822)           |
| Afschrijving kantoorinventaris               | 1  | (31.076)           | (40.772)           | (7.627)            |
| Overige algemene kosten                      | 11 | (139.425)          | (167.340)          | (159.494)          |
| <b>Som der lasten</b>                        |    | <b>(1.589.834)</b> | <b>(2.009.809)</b> | <b>(1.367.646)</b> |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> |    | <b>419.642</b>     | <b>(63.653)</b>    | <b>370.126</b>     |
| Saldo financiële baten en lasten             | 12 | (271.904)          | (200.328)          | (215.598)          |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>             |    | <b>147.738</b>     | <b>(263.981)</b>   | <b>154.528</b>     |
| <b>Bestemming van saldo baten en lasten</b>  |    |                    |                    |                    |
| <b>Toevoeging/(Onttrekking) aan</b>          |    |                    |                    |                    |
| Bestemmingsreserve                           |    | (153.950)          |                    | (153.950)          |
| Overige reserve                              |    | 301.688            |                    | 308.478            |
|  |    | <b>147.738</b>     |                    | <b>154.528</b>     |





**Monumentsfund**  
A R U B A

Avenida Milio J. Croes # 26 • Oranjestad, Aruba • Tel: +297-583-5935 • Fax: +297-583-593  
[www.monumentenfondsaruba.com](http://www.monumentenfondsaruba.com)