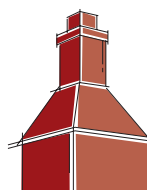




Jaarplan 2021

Stichting Monumentenfonds Aruba

Preserving the past for the future



Monumentsfund

A R U B A

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	5
2.	Ontwikkelingen	7
3.	Gebouwen in bezit, onderhoud, verhuur en beheer	9
3.1.	<i>Algemeen</i>	9
3.2.	<i>Gebouwen</i>	9
3.3.	<i>Objecten</i>	10
4.	Projecten	11
4.1.	<i>Botica Aruba (binnenzijde)</i>	11
4.2.	<i>Watertanks Kibaima</i>	11
4.3.	<i>Oranjestraat 28</i>	11
4.4.	<i>Huize Veneranda</i>	11
4.5.	<i>Avenida Milio Croes 26</i>	12
4.6.	<i>Aruba Tourism Authority – ex-DOW gebouw</i>	12
4.7.	<i>Joods-Portugese begraafplaats</i>	12
4.8.	<i>Arubabank gebouw</i>	12
4.9.	<i>Watertank Rancho</i>	12
4.10.	<i>Pos Abou 19 (Cas Tan Tin)</i>	13
4.11.	<i>Overig</i>	13
5.	Revolving Fund	15
6.	Bewustwording en samenwerking	17
6.1.	<i>Activiteiten bewustwording</i>	17
6.2.	<i>Educatie</i>	17
6.3.	<i>Internationale samenwerking</i>	18
7.	Bedrijfsvoering	19
7.1.	<i>Bestuur</i>	19
7.2.	<i>Visie- en organisatieontwikkeling</i>	19
7.3.	<i>Belastingen en erfpacht</i>	19
7.4.	<i>Personeel</i>	19
7.5.	<i>ICT</i>	20
7.6.	<i>Kantoor</i>	20
8.	Werkzaamheden voor derden	21
9.	Financiën	23
9.1.	<i>Baten</i>	23
9.2.	<i>Lasten</i>	23
10.	Bijlagen	25

1. Inleiding

Voor u ligt het jaarplan 2021, een jubileumjaar want de Stichting bestaat 25 jaar! Met dit plan willen wij u een overzicht geven van de activiteiten en plannen van Stichting Monumentenfonds Aruba (SMFA) voor het jaar 2021.

De Wereld, Aruba en ook SMFA zijn geraakt door de covid-19 crisis. Niet zozeer de gezondheids crisis heeft de stichting geraakt, maar vooral de economische crisis die daar het gevolg van is. De toekomst is altijd al onzeker, maar nu zijn wij ons daar weer meer bewust van dan ooit en dit jaar gaat het opstellen van plannen gepaard met nog meer onzekerheid dan normaal.

SMFA gaat niet bij de pakken neerzitten. Al vanaf de start van de crisis hebben wij ervoor gekozen om deze crisis vol goede moed en met nieuwe ideeën in te gaan. Meer dan ooit is de creativiteit van het team nodig om de crisis niet alleen te overleven, maar om er ook sterker uit te komen. Wanneer we kijken naar andere landen, maar ook naar grote organisaties zoals ATA en AAA hier op Aruba, zien wij dat zij van een langzaam, maar zeker herstel van de economie uitgaan. Langzaam in de zin dat er jaren overeen zullen gaan voordat ons toerisme weer op het 'oude' niveau is. Dit is voor SMFA een grote tegenslag omdat juist in het kader van verdere diversificatie van ons type huurders wij de weg van het toerisme waren ingeslagen.

Voor het Monumentenfonds betekent deze ontwikkeling dat wij onze 'voorzichtigheid' bij investeringen zullen doorzetten en ons meer focussen op het zoeken van huurders, ook in sectoren waar wij voorheen niet mee bekend waren. Zo is in juni 2020 de eerste overeenkomst aangegaan met een horeca gelegenheid. Ook wordt gekeken naar nieuwe business modellen, waarbij panden niet direct na aankoop gerestaureerd zullen worden, maar eerst onderdak bieden aan huurders. Daarbij wordt de binnenkant van het gebouw wel vernieuwd, maar wachten wij met de aanpassingen aan de buitenzijde totdat het economisch tij weer wat gekeerd is.

Ook zijn bezuinigingen aan de orde. Er wordt kritischer dan anders gekeken naar de noodzakelijkheid van onderhoud en de mogelijkheid om deze uit te stellen. Dit mag echter niet leiden tot schade aan de monumenten of overlast voor de huurders. Op het gebied van personeelskosten is in 2020 al een grote slag gemaakt, doordat wij een projectleider vanuit het Land ter beschikking hebben gekregen. Ook proberen wij meer taken voor derden uit te voeren, zoals voor Renobacion Aruba NV, waarmee ook meer werk en inkomsten voor de stichting worden gegenereerd.

Kortom: we zoeken naar meer inkomsten en beperken waar mogelijk de kosten.

Gelukkig gaat het werk van het Monumentenfonds niet alleen over geld. Bewustwording en educatie blijven belangrijke taken. Hoewel het vinden van sponsors voor onze activiteiten lastiger wordt, blijven we toch zoeken en proberen wij langduriger verbindingen aan te gaan.

Ons motto:

'Preserving the past for the future'

blijft ook in 2021 van kracht.

Evenals onze visie en missie:

Visie

“Stichting Monumenten Fonds Aruba (SMFA) houdt zich bezig met de financiering van restauratie en onderhoud, beheer en exploitatie van beschermde monumenten en is het financieel orgaan op het gebied van de monumentenzorg. SMFA promoot de bekendheid van monumenten en draagt bij aan de bewustwording van de waarde van het gebouwd cultureel erfgoed bij zowel inwoners van het land Aruba als bezoekers. SMFA streeft duurzaamheid na bij uitvoering van projecten en bij het beheer.”

Missie

“SMFA wil gebouwen aankopen, restaureren, herbestemmen, beheren en onderhouden om ze zo te behouden voor de toekomst van Aruba.”

In 2020 is er gewerkt aan een verandering aan de organisatiestructuur en daarmee ook aan gewijzigde statuten. Wij hopen in 2021 volgens deze nieuwe structuur te gaan werken en zullen deze gaande het jaar evalueren.

Samenwerking blijft belangrijk, zowel op lokaal, als binnen de (Dutch) Caribbean als met Nederland.

2. Ontwikkelingen

2.1. Covid-19

Zoals in de inleiding al genoemd is de crisis ten gevolge van de pandemie een van de belangrijkste ontwikkelingen die de bedrijfsvoering van SMFA beïnvloeden. Het wordt lastiger om panden te verhuren, zeker al het op horeca en/of toerisme gerichte functies zijn. Huurders zijn minder in staat om huur te betalen en kosten van onderhoud gaan omhoog doordat materialen duurder worden. Tegelijkertijd bestaat er vanuit Nederland begrip voor deze situatie en zijn wij in overleg met de mogelijkheden voor een laagrentende lening waarmee onze cashflow geholpen zou zijn en wij verder kunnen investeren. Ontwikkeling en verhuur/exploitatie van vastgoed is lastig op korte termijn ingrepen te kunnen doen. Het is meer een olietanker, die maar langzaam van koers kan veranderen. De inzet van SMFA in daarom ook in grote lijnen hetzelfde gebleven, maar verschuift steeds meer naar het nog actiever zoeken van huurders, creatieve oplossingen en nieuwe modellen voor ontwikkeling van gebouwen.

2.2. Minister van Ruimtelijke Ontwikkeling, Infrastructuur en Milieu

In dezelfde tijd als de gezondheids- en de economische crisis, heeft zich ook een politieke crisis afgespeeld, waardoor achterstanden zijn ontstaan in het overleg en afstemming met de Minister van Ruimtelijke Ontwikkeling, Infrastructuur en Milieu. Besprekingen over mogelijke huurverlengingen, huurverlagingen, overname van monumenten etc. die in 2020 waren gepland, zijn nu doorgeschoven naar 2021. Van de nieuw op te richten Vastgoed NV vanuit het Land Aruba, een plan van de vorige Minister van Infrastructuur, is niets meer vernomen. Wij gaan ervan uit dat dit niet meer aan de orde is.

2.3. Laagrentende leningen

Er is hard gewerkt om in 2020 de vierde tranche laagrentende lening vanuit Nederland te realiseren. Ook in 2021 zal samen met het Ministerie van OCW, de Rijksdienst Cultureel Erfgoed (RCE) en het Nationaal Restauratiefonds (NRF), allen in Nederland, gekeken worden naar verdere mogelijkheden voor leningen.

2.4. Verkiezingen

In september 2021 zullen verkiezingen plaatsvinden. Dit houdt in dat, gezien ervaringen in het verleden, er vanaf maart ongeveer geen beslissingen meer van de regering te verwachten zijn. Afspraken moeten dus voor die tijd afgerond en vastgelegd zijn.

2.5. Samenwerking Renobacion Aruba NV en Stichting Beheer Binnenstad Oranjestad

De lang geleden voorgestelde samenwerking met Renobacion Aruba NV zal in 2021 hopelijk vorm gaan krijgen. In 2020 heeft Renobacion verzocht of SMFA bereid is om werkzaamheden voor hen (tegen betaling) uit te voeren. Tegelijkertijd is ook een nieuwe stichting 'Beheer Binnenstad' opgericht, die SMFA om medewerking en advies heeft gevraagd. Welke vorm dat zal aannemen zal in 2021 hopelijk duidelijker worden.



3. Gebouwen in bezit, onderhoud, verhuur en beheer



3.1. Algemeen

Per 1 januari 2021 heeft SMFA dertien gebouwen en drie objecten¹ in bezit. SMFA is als eigenaar verantwoordelijk voor verhuur en onderhoud. In januari 2019 heeft SMFA de overheid verzocht om de monumenten van Land Aruba (al dan niet tegen betaling) over te nemen. Mogelijk vinden de eerste overdrachten in 2021 plaats, hoewel er nog geen concrete afspraken. Voor het Ecury Complex, waarin het Archeologisch Museum is gevestigd en de Joods-Portugese begraafplaats zijn al wel concrete verzoeken ingediend. Ook is een mogelijke aankoop van ons kantoor (Avenida Milio Croes 26) aanstaande. Door het overlijden van mevrouw Croes in 2020, wordt de mogelijke verkoop nu afgehandeld als onderdeel van de boedelverdeling tussen haar kinderen.



3.2. Gebouwen

1. Stadhuis/Censo (voormalig Huize dokter Arends)
2. Stadhuis/Censo (voormalig Hotel Colombia)
3. Huisje Wild
4. Henriquez Pand
5. Weststraat 15
6. Watertoren Oranjestad
7. Watertoren San Nicolas
8. Nicolaas Store
9. California Lighthouse
10. School 1888 (nu Algemene Rekenkamer Aruba)
11. Steenweg (voormalige Botica Aruba)
12. Uncle Louis Store
13. Pos Abou 19



3.2.1. Verhuur

Er zijn twee gebouwen niet verhuurd. Steenweg is nog niet gerestaureerd en verhuurd. Er zijn verschillende organisaties en bedrijven geïnteresseerd. Huisje Wild is ook nog niet verhuurd, maar de berging in de tuin is wel tijdelijk verhuurd en zorgt voor enige inkomsten. In 2021 verlopen vier huurovereenkomsten. Nicolaas Store verloopt eind oktober, Stadhuis/Censo, Watertoren Oranjestad en Henriquez Pand eind december. De huurder, Land Aruba, is hierover in 2020 al geïnformeerd per brief en ook is verzocht om tijdig aan te geven of nieuwe overeenkomsten gesloten zullen worden, of dat SMFA andere huurders zal moeten gaan zoeken.



¹ SMFA benoemt monumenten die niet verhuurbaar/exploiteerbaar zijn als 'objecten'. De verhuurbare monumenten noemen we gebouwen.

4. Projecten

Nieuwe huurders zoeken is een lastige zaak. Via makelaars die SMFA heeft ingeschakeld komen tot nu toe alleen mogelijke huurders. Verder wordt via het netwerk van SMFA geprobeerd huurders te vinden en ook via (social) media worden beschikbare gebouwen in de spotlight gezet. De prijs wordt vaak als hoog ervaren, maar daarbij realiseren potentiële huurders niet dat daarvoor een hoog niveau aan service wordt geleverd. Huurders moeten dan ook vooral in het hogere segment en bij (semi)overheidsinstanties gezocht worden. Er wordt gestreefd naar een meer variatie in het type huurder.

3.2.2. Onderhoud

Voor de verhuurde gebouwen wordt klachtenonderhoud en preventief onderhoud uitgevoerd conform het meerjarenonderhoudsplan. In 2021 zal in elk geval onderhoud plaatsvinden aan California Lighthouse, Watertoren San Nicolas en ARA (zie MOP 2021 in bijlage). Als Ecury Complex wordt overgedragen, dan zal ook onderhoud daar worden uitgevoerd.

Voor airco's, tuinen en liften zijn vaste onderhoudscontracten afgesloten met leveranciers. Ook voor installatie van inbraak en brandmelding en brandblusapparaten bij enkele gebouwen zijn onderhoudscontracten afgesloten, hiervoor betalen de huurders dan een fee. Al het onderhoud wordt door derden uitgevoerd en gecontroleerd door SMFA. De huurder wordt altijd vooraf geïnformeerd over onderhoud en na afloop wordt om feedback gevraagd. De contacten met de huurders zijn belangrijk. De meeste contacten verlopen goed en de huurders informeren ons over eventuele onderhoudsproblemen, die wij dan weer zo snel mogelijk oplossen. In ingewikkelde gevallen wordt advies gevraagd aan Monumentenbureau. Voor alle onderhoudswerkzaamheden anders dan schilderwerk, worden monumentenvergunningen aangevraagd.

3.3. Objecten

- Commandeursgraven Seroe Patrishi (niet in eigendom, wel in beheer)
- Joods-Portugese Begraafplaats (niet in eigendom, wel schoonmaak)
- Commandeursgraven Hato
- Kalkoven Rancho
- Waterreservoir te Rancho

De eerste twee objecten zijn formeel nog niet in eigendom, maar wel in beheer bij SMFA, maar hieraan wordt gewerkt in samenwerking met DIP. Voor de Joods-Portugese begraafplaats is in 2015 al gevraagd voor overdracht aan SMFA en bescherming van het monument. Dit is nog niet gehonoreerd. Bij de begraafplaatsen vindt op dit moment geen structureel onderhoud plaats (alleen enkele kleine reparaties aan omheiningen etc.), maar de terreinen worden wel schoongehouden. Hiervoor hebben wij een overeenkomst met de verslavingszorg, waarbij werkervaring wordt geboden aan ex-verslaafden.

In 2020 is het onderhoud aan de Kalkoven gestart die in 2019 is gerestaureerd. Er is een gebruikersovereenkomst afgesloten met Stichting Rancho die voor het beheer ervoor zorgt. Restauratie of conservatie van de Watertank in Rancho wordt in 2021 voorbereid. In 2021 er zal opnieuw groot onderhoud moeten plaatsvinden aan de commandeursgraven in Hato. Het groot onderhoud van 2018 heeft niet het gewenste resultaat gehad.

Projecten kennen een lange tijd van voorbereiding en hun looptijd strekt zich vaak over meerdere jaren uit. Voor 2021 richt SMFA zich met name op de volgende projecten:

4.1. Botica Aruba (binnenzijde)

De restauratie van het casco van Botica Aruba is gestart in 2020. Wanneer een huurder is gevonden en bereid is om het gebouw na restauratie te huren en daarvoor een huurovereenkomst ondertekend, zal de restauratie compleet worden uitgevoerd.

4.2. Watertanks Kibaima

In 2018 is begonnen met een haalbaarheidsonderzoek naar de restauratie en herbestemming van de watertanks bij Kibaima. Recent is daarnaast de 'Smart Community' gebouwd, deze is gericht op duurzaamheid. Al eerder heeft SMFA een afstudeeronderzoek laten uitvoeren naar mogelijke nieuwe functies. Nu wordt vooral gekeken naar de mogelijkheden van innovatieve landbouw en kantoren. Er zijn veel verschillende partijen betrokken en vanuit Nederland is een subsidie ontvangen om de haalbaarheid te onderzoeken in samenwerking met Stichting BOEi. Land Aruba is gevraagd om het terrein in te meten, het monument te beschermen en aan SMFA over te dragen.

4.3. Oranjestraat 28

In 2020 is een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd om te onderzoeken of SMFA dit gebouw van FCCA zou kunnen kopen en vervolgens verhuren aan Popcorn Club. Om het project haalbaarder te maken wordt overwogen het gebouw eerst alleen van binnen aan te passen, Land Aruba te verzoeken het gebouw te beschermen en pas over enkele jaren de buitenzijde te restaureren.

4.4. Huize Veneranda

Al jaren maakt SMFA zich zorgen om Huize Veneranda aan Wilhelminastraat 7. In 2015 is een overeenkomst gesloten met de eigenaren met daarin opgenomen een optie tot koop, de koopprijs en bescherming van het gebouw. Daarin was ook opgenomen dat de familie één vertegenwoordiger zal aanwijzen die belast is met de verkoop. Helaas was het niet mogelijk om een huurder te vinden voor de afloop van de termijn van de overeenkomst. Hierdoor is het pand nog niet aangekocht. In 2016 heeft een groep studenten van de Hogeschool Rotterdam een plan ontwikkeld voor het gebouw, zowel voor tijdelijk gebruik, als voor een permanente oplossing. Dit plan heeft het monument weer in de schijnwerpers gezet. In 2018 heeft SMFA een mogelijke huurder gevonden, hiermee is in 2019 en 2020 verder gewerkt. In 2021 zal hier verder aan gewerkt worden. Hopelijk vinden we een economisch haalbare oplossing voor de aankoop, restauratie en verhuur van het pand te vinden. De familie is nog altijd bereid tot verkoop.



4.5. Avenida Milio Croes 26

Al jaren heeft SMFA de erven Croes verzocht om het pand, dat SMFA nu huurt als kantoor, aan te mogen kopen. Met het overlijden van mevrouw Croes-Bruijne in 2020 zijn de erfgenamen nu aan het overwegen om tot verkoop over te gaan. Daarna zal SMFA een plan maken om mogelijk zelf eerst een ander pand te restaureren en daar (tijdelijk) naar toe te verhuizen. Het oude kantoor te restaureren en vervolgens weer terug te verhuizen of het monument aan Avenida Milio Croes of het aan derden te verhuren.



4.6. Aruba Tourism Authority – ex-DOW gebouw

In 2016 begeleiden wij voor Aruba Tourism Authority (ATA) hun project om Wilhelminastraat 40 te restaureren en te herbestemmen voor hun nieuwe kantoor. Eind 2016 is duidelijk geworden dat hun voorkeur uitgaat naar het ex-DOW gebouw. Nieuwe inspecties, berekeningen en besprekingen zullen duidelijk moeten maken of en zo ja hoe SMFA ATA hierin kan begeleiden. Het project lag in 2018, 2019 en 2020 stil, hopelijk komt het in 2021 weer in beweging.

4.7. Joods-Portugese begraafplaats

Wij wachten op de eigendomsoverdracht en benoeming tot beschermd monument van de Joods-Portugese begraafplaats om ook dat project te kunnen starten. De aanvraag hiervoor is in maart 2015 gedaan. In 2018 hebben zich Venezolaanse onderzoekers en afstammelingen van David Capriles gemeld. Zij hebben onderzoek gedaan en de directe afstammelingen zijn mogelijk bereid om het project van restauratie financieel te ondersteunen.



4.8. Arubabank gebouw

In overleg met Arubabank en de Kamer van Koophandel wordt er gekeken naar mogelijke herbestemming van het gebouw aan Mainstreet.

4.9. Watertank Rancho

Dit project is onderzocht in 2019 en kan mogelijk in 2021 in combinatie met een nieuwe cursus over werken met kalk worden uitgevoerd. Vanuit VNO is hier al budget voor ontvangen.



5. Revolving Fund

4.10. Pos Abou 19 (Cas Tan Tin)

Sinds de start van de verhuur van het pand is er nog weinig activiteit van Fundacion Mi Cutisa gezien. Het monument is nog steeds niet geopend voor publiek en genereert nog geen inkomsten. Hierdoor heeft Mi Cutisa de schuld aan SMFA nog niet terug kunnen betalen. SMFA heeft mogelijke plannen voor uitbreiding en restauratie in schetsfase klaar, maar zal hier pas verder aan werken als er daadwerkelijk activiteiten worden georganiseerd en het gebouw voor publiek open zal zijn.

4.11. Overig

Verder heeft de stichting uiteraard nog een lijst van wensen. Door in contact te blijven met monumenteigenaren en open te staan voor iedereen met vragen en opmerkingen, blijven we op de hoogte van ontwikkelingen en kunnen we snel handelen als dat nodig is.

Zoals in de toekomstvisie is beschreven is het wenselijk om meer diversiteit van type monumenten in eigendom te hebben om te verhuren. En een (grotere) diversiteit van type huurders om zo risico's te spreiden. Het is ook belangrijk om verschillende type monumenten te behouden voor de toekomst.

Naast eigen projecten, geeft SMFA ook advies aan derden. Regelmatig wordt de stichting benaderd door eigenaars van monumentale gebouwen. Zij willen weten hoe zij hun erfgoed kunnen behouden en als nodig restaureren, verkopen of verhuren. SMFA vraagt dan altijd bij het Monumentenbureau na of de betreffende gebouwen op de lijst van te beschermen monumenten staan of daar misschien aan toegevoegd zouden kunnen worden. Voor technisch advies worden de eigenaars ook altijd doorverwezen naar het Monumentenbureau. SMFA helpt bij het maken van haalbaarheidsonderzoeken, bij de procedures om families (erfgenamen bij onverdeelde boedels) naar een project toe te leiden. Deze adviezen aan particulieren worden gratis gegeven.

De overheid is al geruime tijd voornemens om particuliere monumenten te gaan beschermen. Hierdoor zal SMFA vorm kunnen gaan geven aan haar statutaire taak om subsidies en laagrentende leningen voor particulieren te verstrekken. Dit zal in samenwerking en overleg met het Ministerie van Cultuur gebeuren. Hiertoe is door SMFA een commissie opgericht. Er zijn veel verschillende aspecten die gezien moeten worden: financieel, juridisch, organisatorisch, pr & marketing, administratie etc.. In 2017 is de outline van het Revolving Fund opgezet. Met name in 2019 is gewerkt aan de uitwerking van verschillende elementen, zoals een businessplan en goedkeuring van de Centrale Bank en wijziging van de belastingwetgeving om het betalen van winstbelasting in de toekomst te voorkomen. Wij hopen dat de daadwerkelijke oprichting in 2021 zal plaatsvinden.

In december 2016 zijn afspraken met het Ministerie van OCW in Nederland gemaakt over nieuwe laagrentende leningen via het Nationaal Restauratiefonds. Deze afspraken moeten, nu er zowel in Nederland als in Aruba nieuwe Ministers van Cultuur zijn, worden uitgewerkt.

In 2017 heeft SMFA al concept overeenkomsten opgesteld met het Revolving Fund 'in oprichting', waarmee terugbetaling van de eerste tranches is geregeld. Deze zijn destijds ingezet voor de restauratie van de beide Watertorens, de Lighthouse en Nicolaas Store.

In verschillende andere landen is gebleken dat de combinatie van het uitgeven van subsidies met laagrentende leningen de restauratie van monumenten sterkt stimuleert. Vanuit de overheid is nog geen subsidie beschikbaar, noch een vastgestelde subsidieregeling. Mogelijk kan SMFA partijen vinden die met donations de eerste paar jaren zouden kunnen overbruggen, waarna de overheid in haar begroting de benodigde subsidies kan opnemen. De donations zouden volgens dezelfde voorwaarden als de subsidie uitgegeven kunnen worden.

6. Bewustwording en samenwerking

6.1. Activiteiten bewustwording

Dit jaar viert Stichting Monumentenfonds Aruba 25 jaar. Op gebied van bewustwording zullen we door middel van pers berichten en op sociale media informatie delen met de bevolking niet alleen over restauratie projecten waarmee we bezig zijn maar ook algemene informatie over monumenten en het fonds.

Media

SMFA zal in 2021 samenwerken met Aruba TV om items over monumenten van Aruba een keer per week of per maand uit te zenden. Aruba TV is dit jaar begonnen ze zijn een televisiezender met buitenlanders als doelgroep en hebben al soortgelijke items over natuur op Aruba en ze willen ook graag meer aandacht geven aan monumenten en cultuur. Het idee van de samenwerking is dat SMFA zal zorgen voor informatie en contacten en Aruba TV met het opnemen en uitzenden van de items.

Monumentenmaand

In september organiseert SMFA elk jaar verschillende activiteiten in verband met monumentenmaand. 2021 is een verkiezingsjaar en aangezien de verkiezingen in september plaatsvinden zullen we geen evenementen organiseren maar zullen we wel in oktober als partner bijdragen aan Cultour. We zijn door Endurance and Events Center Aruba benaderd om samen te werken aan een recreatief cultureel fietsevenement met de werknaam: 'Cultour'. Het zal in oktober plaatsvinden en zal een tour worden met verschillende stoppunten waar er ook aandacht wordt besteed aan verschillende aspecten van Arubaans cultureel erfgoed.

International day for Monuments and Sites

Elk jaar organiseert SMFA activiteiten rond het thema van ICOMOS voor wat betreft de International day for Monuments and Sites. Zodra het thema bekend is zal SMFA beginnen met het plannen van een activiteit.

6.2. Educatie

Al in 2016 is de lijn ingezet om ons meer te richten op educatie. We zoeken daarin samenwerking met onderwijsinstellingen zowel op Aruba als in Nederland. De contacten met het basisonderwijs, SKOA, EPI en universiteit worden verdiept. De contacten met voortgezet onderwijs zullen opgestart worden. In Nederland hebben we al jaren goed contact met de Hogeschool Rotterdam.

SMFA zal in 2021 samen met Catharsis producties uit Nederland en SUS Ateliers (Hogeschool Rotterdam) werken aan een project voor het gebied van Eagle. Het project heeft een duur van vijf jaar en heeft als doel het herleven van de geschiedenis van Eagle en bewustzijn creëren over de rol van de Eagle Raffinaderij in de Tweede Wereldoorlog. De weg die de Duitse torpedo aflegde op 17 februari 1942 zichtbaar te maken door een lichtkunstwerk, en deze tezamen te vatten in een historische lichtroute voorzien van online en fysiek informatie materiaal in meerdere talen. Samen met onze partners verbinden we dit materieel erfgoed aan de verhalen van de eilandbewoners over hun historie - met name WOII - en hun bijdrage aan de oorlogsinspanning van de geallieerden en de bevrijding. Voor de toekomst verbinden we deze kennis met de inspanningen van de Nederlandse Unesco Commissie en Travelling Caribbean Heritage partners - universiteiten van Aruba en Leiden, om erfgoed van de Cariben bekender te maken online via Wiki goes Caribbean en fysiek door informatie en educatie voor bezoekers en scholen bij onze monumenten.

7. Bedrijfsvoering

Voor de restauratie/conservatie van de Watertank in Rancho wordt overwogen om deze werkzaamheden op video vast te leggen en daarna beschikbaar te stellen als educatief materiaal. Het oorspronkelijke idee was om een cursus te geven, zoals die bij de Kalkoven heeft plaatsgevonden, maar door de covid-restricties is dan nu niet mogelijk. Hiervoor is nog budget van het Nederlandse Ministerie van OC&W beschikbaar dat wij via VNO hebben gekregen.

6.3. Internationale samenwerking

De samenwerking binnen het Dutch Caribbean Heritage Platform wordt verder uitgewerkt. Er is in 2019 een vijfjarige subsidie aan het platform toegekend die ingezet gaat worden voor:

1. Formaliseren van het platform, mogelijk kan het platform op een vergelijkbare manier als de Dutch Caribbean Nature Alliance worden doorontwikkeld. Hier moet verder onderzoek naar worden gedaan.
2. Ontmoeten om kennis en expertise te delen, wij zetten ons in om een volgende conferentie op een van de bovenwindse eilanden te organiseren (reis- en verblijfskosten, locatiehuur etc.).
3. Kennis en expertise verder ontwikkelen, op dit moment wordt gekeken naar een vervolg op Erfgoed Academie, die in 2015 op Aruba werd gehouden. Hierover is al contact opgenomen met de Erfgoed Academie. Van hen zijn ideeën ontvangen voor de inhoudelijke thema's en de planning. Deze worden binnenkort aan de leden van het platform voorgelegd.
4. Noodgevallen. In het geval van onvoorziene omstandigheden, die kunnen variëren van het beperkt opvangen van eventuele gevolgen van een orkaan, tot organisatorische zaken zoals een project dat vastloopt etc., zou het goed zijn om collega's met raad en daad ter plekke terzijde te kunnen bijstaan.

Ook in 2021 zal het jaarlijkse werkbezoek aan Nederland plaatsvinden. Hierbij worden samenwerkingspartners, zoals andere stichtingen, het Nationaal Restauratiefonds, de Rijksdienst Cultureel Erfgoed en het Ministerie van OCW bezocht. Waar mogelijk wordt het gecombineerd met bezoek aan een conferentie of beurs.

Al geruime tijd wil SMFA een bezoek brengen aan organisaties in de VS. We wachten echter tot de volgende toekomstvisie is vastgesteld voordat dit bezoek wordt uitgevoerd. Planning is om Art-Deco District in Miami te bezoeken, National Trust en andere landelijke monumentenorganisaties in Washington en ATA en World Monument Fund in New York.

7.1. Bestuur

In 2020 is de vacature ingevuld, die in maart 2017 was ontstaan doordat de vice voorzitter op eigen verzoek was afgetreden. Bij aftreden van bestuursleden en/of nieuwe benoemingen kan vanuit de organisatie advies worden gegeven. In geval van benoeming door de Minister kan het bestuur advies geven aan de Minister. Tevens is in 2020 afgesproken met de Minister van Cultuur dat in het kader van good governance bij nieuwe vacatures, deze gepubliceerd zullen worden en dat SMFA op basis van een eerste selectie enkele potentiële bestuursleden aan de Minister zal aanbieden. Bij bestuurswisselingen zal er gezorgd worden voor het inwerken van nieuwe bestuursleden. De penningmeester heeft aangegeven te willen af treden.

7.2. Visie- en organisatieontwikkeling

De organisatie van het Monumentenfonds heeft de laatste jaren een groei doorgemaakt en ook de rol van het bestuur is veranderd. Tegelijkertijd wordt er op landelijk niveau gewerkt aan een Good Governance Code, die ook op SMFA van toepassing zal zijn. In overleg met het Ministerie van Cultuur wordt nu gewerkt aan organisatieverandering. Er zal worden overgegaan tot een zogenaamd 'two tier' organisatie. Deze zal bestaan uit een Raad van Bestuur en een Raad van Toezicht en vereist nieuwe statuten en het verder vastleggen van procedures en processen. Met het bestuur (toekomstige Raad van Toezicht) gaat tevens gewerkt worden om een nieuw vijfjarenplan te ontwikkelen. SMFA hoopt de organisatieverandering begin 2021 door te voeren, uiteraard met instemming van de Minister van Cultuur.

7.3. Belastingen en erfpacht

Nadat het hoger beroep inzake BBO was gewonnen, blijft er toch een mogelijk probleem in de toekomst voor SMFA. Om te voorkomen dat SMFA over de vrijstellingsgrens heen zal gaan, wordt nu in overleg met belastingadviseurs en het Ministerie van FEC gekeken naar oplossingen. Daarnaast is in 2020 een uitspraak van de belastingdienst ontvangen, waarmee voor een groot aantal gebouwen geen grondbelasting meer betaald hoeft te worden. De uitwerking daarvan zal in 2021 plaatsvinden. Naar aanleiding van de vrijstelling voor grondbelasting, zal nu ook formeel vrijstelling voor erfpacht worden aangevraagd.

7.4. Personeel

Voorlopig volstaat de huidige bezetting om de werkzaamheden uit te voeren. We blijven echter alert op de werkdruk bij onderhoud en boekhouding/administratie. Wat betreft projecten, is er de mogelijkheid om extra projectleider op projectbasis in te huren. Daarbij kan ook mogelijk een van de oud-projectleiders van SMFA een rol spelen. Ook in 2021 heeft SMFA de beschikking over een projectleider die door Land Aruba ter beschikking is gesteld.

Opleidingen die wij het personeel verplichten zijn: herhalingscursus bedrijfshulpverlening (voor twee medewerkers herhaling, voor de overige nieuwe opleiding) en safety inspector (projectleider en medewerker onderhoud). Overige cursussen worden in overleg met de medewerkers bepaald. Voor de inhoudelijke medewerkers zal een herhalingscursus time-management worden aangeboden.

8. Werkzaamheden voor derden

Wij hopen dit jaar ook weer stagiairs en afstudeerstudenten te mogen verwelkomen, voor zover dit in verband met covid maatregelen mogelijk is.

7.5. ICT

Naar alle waarschijnlijkheid zal in 2021 een nieuw multiworkcenter (printer/kopieermachine) nodig zijn. Hiervoor is al een offerte ontvangen.

7.6. Kantoor

Zonder tegenbericht wordt de huur van het kantoor aan de Avenida Milio Croes doorgezet. Wij blijven werken aan het aankopen van het gebouw, zodat het daarna een beschermd monument kan worden en we restauratie en onderhoud kunnen gaan aanpakken. Door het overleg van mevrouw Croes in 2020 is de situatie van eigendom veranderd en is SMFA door een deel van de erven via hun advocaat benaderd om te spreken over koop.

De afgelopen jaren heeft SMFA al enige werkzaamheden verricht voor derden. De belangrijkste reden om dat te doen is om een bijdrage te kunnen leveren aan het behoud van onze monumenten en stadverbetering. Een andere reden is om voor een meer stabiele werkvoorraad voor SMFA te kunnen zorgen en om inefficiëntie te voorkomen. Zo is het bijvoorbeeld lastiger te werken als er twee onderhoudsmedewerkers bij twee organisaties werken. Zij doen elk hun werk en bij vakantie of ziekte hebben zij geen directe vervangers. Wanneer deze twee echter in één team werken kan er beter samengewerkt worden, is vervanging simpel geregeld en worden ervaringen beter gedeeld.

Zo hebben we een haalbaarheidsonderzoek begeleid voor Aruba Tourism Authority (ATA) in hun zoektocht naar een nieuw kantoor in een monument. Hierbij heeft SMFA diensten geleverd en is de inzet van medewerkers afgerekend tegen kostprijs.

In de voorbereiding van de oprichting van Renobacion Aruba NV in 2013 is ook gesproken over de mogelijkheid om werkzaamheden voor de NV uit te laten voeren door SMFA. Dit zou ervoor kunnen zorgen dat Renobacion een snelle start kon maken en voor SMFA meer stabiliteit zorgen. Tegelijkertijd kan ook de afstemming van projecten van beide organisaties beter worden wat leidt tot een betere grip op stadvernieuwing. In de afgelopen jaren heeft Renobacion weinig activiteiten uitgevoerd, maar in 2020 is opnieuw contact opgenomen met SMFA om te spreken over outsourcing. Waarschijnlijk zal dit in 2021 voor het eerst plaatsvinden.

9. Financiën

SMFA gaat door een lastige periode heen. Doordat de afgelopen jaren veel nieuwe projecten zijn gestart, waarvoor leningen zijn aangegaan, geeft dat een stevige druk op de cashflow en het eigen vermogen. Het cashflowmodel dat enkele jaren geleden door PWC was ontwikkeld, is in 2020 nieuw leven ingeblazen. Hiermee kunnen nieuwe projecten getoetst worden op hun impact op de cashflow. Zodra de eerste hypotheek weer gaan aflopen, geeft dat weer financiële ruimte. Sinds de start van de covid crisis is ook leegstand een probleem geworden voor SMFA.

Door middel van een analyse is de begroting 2021 bestudeerd op mogelijk bezuinigingen, maar zonder ingrijpende maatregelen is het niet mogelijk om op 0 uit te komen. De eerste concept begroting kwam uit op een verlies van circa Afl 490.000. Na diverse herzieningen staat nu een verlies begroot van circa Afl 145.000. Het bestuur heeft daarnaast een visie document goedgekeurd, dat een achttal interne aandachtspunten geeft. Deze dienen als leidraad waarmee verliezen zoveel mogelijk worden beperkt en inkomsten zoveel als mogelijk worden verhoogd. Het gaat om de volgende punten:

1. Bezuinigingen
2. Nieuwe business modellen
3. Diversificatie van huurders en type monumenten
4. Groei
5. Nieuwe bronnen van financiering
6. Huurders zoeken
7. Tijdelijk lagere huur accepteren
8. Proactieve benadering nieuwe Ministers

Als het goed is, wordt begin 2021 de lang verwachte 'vierde tranche' laagrentende lening van Nederland ontvangen. Daarnaast is SMFA bezig om te bezien in hoeverre zij gebruik zal mogen maken van in Nederland geopende liquiditeitsleningen om problemen ten gevolge van de covid crisis te kunnen verhelpen.

9.1. Baten

Ten opzichte van 2020 worden er in 2021 minder opbrengsten verwacht uit huur. Er is nog geen huurder bekend voor Steenweg 19 (Botica Aruba) en de kans op leegstand wordt groter.

\In een aantal huurovereenkomsten is een indexregeling van toepassing. Zodra het indexcijfer van 2020 door CBS bekend is gemaakt, worden de huren aangepast. Uiteraard alleen wanneer de index groter is dan 0. In de begroting gaan we nu uit van een index van 0%. Bij de eerste kwartaalrapportage van 2021 kan dat dan aangepast worden aan de daadwerkelijke index. Gezien de cijfers gedurende 2020 wordt wel een indexatie verwacht.

9.2. Lasten

De grootste kostenpost is onderhoud, deze wordt berekend aan de hand van het meerjarenonderhoudsplan (zie bijlage). Hiervoor zal een voorziening worden ingesteld.

Grondbelasting

Deze is voor de meeste gebouwen komen te vervallen en zal dus lager begroot worden.

10. Bijlagen

Afschrijvingen

Geen wijzigingen te verwachten

Onderhoud

De onderhoudskosten worden gemaakt wanneer nodig (klachtenonderhoud) en wanneer gepland (preventief onderhoud). Voor het klachtenonderhoud is een schatting gemaakt op basis van ervaringsgegevens. Het onderhoud van liften, airco's en tuinen gaat conform contracten. Er wordt voorgesteld te werken met een voorziening, die het gemiddelde van onze geraamde toekomstige onderhoudskosten reserveert. Het komt vaak voor dat reparatie werkzaamheden gedaan moet worden i.v.m. vandalisme. Deze brengen soms extra, onvoorziene kosten met zich mee. Door klimaatverandering hebben wij ook steeds vaker last van hevige regenbuien en onweer, waardoor wij schade aan onze gebouwen krijgen die gerepareerd moet worden. Ter voorkoming kunnen bijvoorbeeld extra spuwers aangebracht worden, maar het is soms moeilijk is om een verbetering/aanpassingen aan te brengen, gezien het feit dat het een beschermd monument is en niet zomaar veranderingen aangebracht mogen worden.

Verzekeringen

Dit betreft vaste bedragen voor de verzekering van onze gebouwen. Na restauratie wordt een gebouw opnieuw getaxeerd ten behoeve van de verzekering.

Erfpacht en grondbelasting

Grondbelasting wordt lager geraamd door de vrijstelling voor de meeste panden. Erfpacht voor voorlopig nog wel begroot.

Personeelskosten

Voorlopig wordt alleen de eindejaarsuitkering gekort op de personeelskosten.

Er wordt rekening gehouden met een index van 0% per 1 januari. Bij de eerstvolgende rapportage kan dan aanpassing plaatsvinden aan werkelijke CBS index. Gezien de cijfers gedurende 2020 wordt wel een indexatie verwacht.

Wanneer er voor derden gewerkt zal worden, gaat dit opbrengst voor de stichting opleveren. Omdat echter de omvang van de werkzaamheden nog niet duidelijk is, wordt hier voorlopig niets voor opgenomen. Bij een eerstvolgende rapportage kan dit worden aangepast aan gemaakte afspraken.

Huisvestingskosten

Blijft gelijk

Algemene kosten

Geen wijziging

Educatie, PR & Marketing

Uitgangspunt is tot nu toe altijd geweest dat er een beperkt budget voor dit onderdeel is, waarbij de rest aangevuld moet worden met donaties, sponsoring en in kind sponsoring. Dit is enerzijds om te garanderen dat onze opbrengsten zo efficiënt mogelijk worden ingezet voor monumenten. Anderzijds is het om te stimuleren dat er betrokkenheid is vanuit het bedrijfsleven, andere stichtingen, overheid en vrijwilligers.

Door de covid crisis is het lastiger geworden om sponsors te vinden en donaties te krijgen. Uiteraard wordt dit nog wel geprobeerd. AAA heeft verzocht om een lange termijn samenwerking aan te gaan, die mogelijk ook tot donaties gaat leiden. Tegelijkertijd zullen de kosten in verband met het lustrum hoger zijn. Het budget wordt voor 2021 eenmalig verhoogd tot Afl 50.000.

Stichting Monumentenfonds Aruba

1. Gebudgetteerde balans per 31 december 2021

Activa	Begroting 2021	Begroting 2020	Jaarrekening 2019
<i>(in Arubaanse florins)</i>			
Materiële vaste activa			
Grond	317,738	317,738	317,738
Gebouwen	15,164,794	15,638,624	17,033,230
Inventaris	83,108	120,995	237,122
Vervoermiddelen	49,660	62,260	4,862
	<u>15,615,300</u>	<u>16,139,617</u>	<u>17,592,952</u>
Voorraden			
Boeken en Magneetjes	3,139	3,139	1,405
Vorderingen			
Debiteuren	67,009	67,009	19,200
Waarborgsommen	8,376	8,376	0
Vooruitbetaalde bedragen	3,553	3,553	0
Overlopende activa	0	0	25,004
Overige vorderingen	31,861	31,861	43,028
	<u>110,799</u>	<u>110,799</u>	<u>87,232</u>
Liquide middelen			
Kas	1,673	1,673	2,126
Banken	2,388,731	2,538,699	1,747,898
	<u>2,390,404</u>	<u>2,540,372</u>	<u>1,750,024</u>
	<u><u>18,119,642</u></u>	<u><u>18,793,928</u></u>	<u><u>19,431,613</u></u>

Stichting Monumentenfonds Aruba

1. Gebudgetteerde balans per 31 december 2021

	Begroting 2021	Begroting 2020	Jaarrekening 2019
Passiva			
<i>(in Arubaanse florins)</i>			
Eigen vermogen			
Stichtingskapitaal	100	100	100
Overige reserve	5,230,498	5,219,918	3,840,443
Bestemmingsreserve	3,532,543	3,686,493	5,880,831
	8,763,141	8,906,511	9,721,374
Gerealiseerde subsidies	123,333	163,333	0
Langlopende schulden			
Leningen	9,160,668	9,651,583	9,418,080
Kortlopende schulden			
Crediteuren	21,663	21,663	21,026
Belastingen & Sociale lasten	14,930	14,930	107,600
Overlopende passiva	0	0	143,417
Overige schulden	35,907	35,907	20,116
	72,500	72,500	292,159
	<u>18,119,642</u>	<u>18,793,928</u>	<u>19,431,613</u>

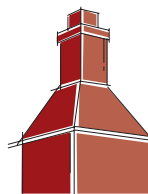
Stichting Monumentenfonds Aruba

2. Gebudgetteerde Winst- en verliesrekening over het boekjaar 2021

	Begroting 2021	Begroting 2020	Jaarrekening 2019
<i>(In Arubaanse florins)</i>			
Opbrengsten			
Omzet	2,067,725	2,193,351	1,936,764
Overig	15,000	15,000	74,289
	2,082,725	2,208,351	2,011,053
Exploitatiekosten	1,026,477	544,262	832,374
Brutomarge	1,056,248	1,664,089	1,178,679
Kosten			
Overheadkosten	713,341	814,419	1,096,647
Educatie, P.R. en Marketing	50,000	20,000	20,132
Financieringskosten	376,890	376,890	369,773
Afschrijvingskosten	59,387	60,071	59,045
Totaal kosten	1,199,618	1,271,380	1,545,597
Exploitatie resultaat	-143,370	392,709	-366,918
Onttrekking (-) / Toevoeging aan Overige reserve	<u>-143,370</u>	<u>392,709</u>	<u>-366,918</u>

MOP onderhoud SMFA		2021						
overzicht onderhoud van: PER PAND		19-jan.-21						
		WESTSTRAAT	HENRIQUEZ	STADHUIS cas Berde	HOTEL COLOM.	HUISJE WILD	WTO	
01. 00	gevel	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-
01. 1	reinen gevel	0	0	0	0	0	0	0
01. 3	schilderwerk gevel-beton	Afl	- 0	0	0	0	0	0
01. 4	schilderwerk gevel-stuc remmers	0	0	0	0	0	0	0
01. 6	repareren stucwerk (10%)	0	0	0	0	0	0	0
01. 7	repareren betonwerk	0	0	0	0	0	0	0
01. 8	bereikbaarheidskosten	0	0	0	0	0	0	0
01. 9	tuinmuur schilderwerk gevel-stuc	0	0	0	0	0	0	0
01. 15	vevangen tuin omheining	Afl	- 0	0	0	0	0	0
02. 00	kozijnen	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-
02. 1	schilderwerk kozijnen, ramen en deuren	0	0	0	0	0	0	0
02. 2	schilderwerk metaal	Afl	- 0	0	0	0	Afl	-
02. 3	houtrot	0	0	0	0	0	0	0
02. 5	bereikbaarheidskosten	0	0	0	0	0	Afl	-
02. 6	schilderwerk hout div, luiken, balkon etc	0	0	0	0	0	Afl	-
03. 00	dak	Afl	750 Afl	670 Afl	450 Afl	450 Afl	3.395 Afl	6.800
03. 6	onderhoud plat dak incl dakrand	0	0	0	0	Afl	- Afl	6.300
03. 9	onderhoud nokvorst	0	0	0	0	Afl	1.500 0	0
03. 10	onderhoud dakpannen hellend dak	0	0	0	0	Afl	845 0	0
03. 11	reinen goten	Afl	750 Afl	670 Afl	450 Afl	450 Afl	350 Afl	500
03. 12	repareren goot	0	0	0	0	Afl	700 0	0
03. 15	schilderwerk betondakvloer	Afl	- 0	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-
04. 00	installaties	Afl	- Afl	- Afl	9.000 Afl	- Afl	36.000 Afl	-
04. 2	airco Split unit vervangen 12 BTU	0	0	0	Afl	- Afl	5.500 0	0
04. 3	airco Split unit vervangen 18 BTU	0	0	0	Afl	- Afl	10.500 0	0
04. 4	airco Split unit vervangen 24 BTU	0	0	Afl	9.000 Afl	- 0	0	0
04. 9	airco Ducted/Rooftop ver 60 BTU	0	0	0	0	Afl	20.000 0	0
05. 00	periodiek onderhoud	Afl	3.300 Afl	11.660 Afl	51.376 Afl	- Afl	9.800 Afl	25.329
05. 1	airco onderhoud	Afl	3.300 Afl	4.800 Afl	16.800 Afl	- Afl	4.200 Afl	11.400
05. 2	ventilatie onderhoud	Afl	- Afl	- Afl	500 Afl	- Afl	- Afl	-
05. 3	beveiliginginstallatie onderh	0	Afl	500 Afl	2.600 Afl	- Afl	500 Afl	500
05. 4	brandinst onderhoud	Afl	- Afl	- Afl	3.096 Afl	- Afl	- Afl	1.320
05. 6	tuin/terrein onderhoud	0	Afl	6.360 Afl	18.480 Afl	- Afl	3.600 Afl	-
05. 7	brandblusapparaat onderhoud	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-
05. 8	lift onderhoud	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	7.200
05. 9	onderhoud brandblussers	Afl	- Afl	- Afl	400 Afl	- Afl	- Afl	-
05. 10	schoonmaak ramen / buitenzijde	Afl	- Afl	- Afl	9.000 Afl	- Afl	- Afl	4.909
05. 11	ducted kanalen reinigen	0	0	0	0	Afl	1.500 0	0
05. 14	trapstoel lift onderhoud	Afl	- 0	Afl	500 0	0	0	0
06. 00	binnen pakket	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	25.000 Afl	11.000 Afl	-
06. 1	zoutuitbreking in wand	0	0	0	Afl	15.000 Afl	3.000 0	0
06. 5	schilderwerk binnenwanden	Afl	- 0	0	Afl	4.000 Afl	8.000 Afl	-
06. 9	onderhoud parketvloer	0	0	0	Afl	6.000 0	0	0
07. 00	KLACHTENONDERHOUD	Afl	4.900 Afl	5.050 Afl	9.500 Afl	9.500 Afl	3.500 Afl	3.500
07. 1	klachten onderhoud	Afl	4.000 Afl	4.000 Afl	8.000 Afl	8.000 Afl	2.000 Afl	2.000
07. 2	reparatie airco systeem	Afl	900 Afl	1.050 Afl	1.500 Afl	1.500 Afl	1.500 Afl	1.500
09. 00	projecten	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-
09. 2	watertank rancho	Afl	- 0	Afl	- 0	0	0	0
09. 6	binnen pakket onderhoud	Afl	- 0	0	0	0	0	0
10. 00	TOTAAL	Afl	8.950 Afl	17.380 Afl	70.326 Afl	34.950 Afl	63.695 Afl	35.629
gemiddelde totaal 2021-2045		Afl	624.670					

	WTSN	Nicolaas Store	ARA	lighthouse	steenweg	Uncle louis store	pos abou	objecten	TOTAAL							
Afl	89.389	Afl	- Afl	42.040	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	Afl	131.429						
Afl	5.152	0	Afl	- Afl	- 0	0	0	0	Afl	5.152						
Afl	32.200	0	Afl	- Afl	- 0	0	Afl	- 0	Afl	32.200						
Afl	- 0	0	Afl	20.000	0	0	Afl	- 0	Afl	20.000						
Afl	- 0	0	Afl	3.040	0	0	0	0	Afl	3.040						
Afl	29.637	0	0	0	0	0	0	0	Afl	29.637						
Afl	20.000	0	Afl	1.000	0	0	Afl	- 0	Afl	21.000						
Afl	2.400	0	Afl	6.000	Afl	- 0	0	Afl	- 0	Afl	8.400					
0	Afl	- Afl	12.000	0	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	Afl	12.000					
Afl	10.098	Afl	- Afl	18.250	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	Afl	28.348					
Afl	5.750	0	Afl	12.500	0	0	0	0	Afl	18.250						
Afl	1.980	0	Afl	- Afl	- 0	0	Afl	- 0	Afl	1.980						
Afl	368	0	Afl	800	0	0	Afl	- 0	Afl	1.168						
Afl	2.000	0	Afl	2.000	0	0	Afl	- 0	Afl	4.000						
0	0	0	Afl	2.950	0	0	0	0	Afl	2.950						
Afl	300	Afl	1.810	Afl	1.500	Afl	- Afl	- Afl	500	Afl	370	Afl	-	Afl	16.995	
0	Afl	- 0	0	Afl	- Afl	- 0	0	Afl	-	Afl	6.300					
0	Afl	- 0	0	Afl	- Afl	- 0	0	Afl	-	Afl	1.500					
0	Afl	- 0	0	Afl	- Afl	- 0	0	Afl	-	Afl	845					
Afl	300	Afl	460	Afl	1.500	Afl	- Afl	- Afl	500	Afl	370	Afl	-	Afl	6.300	
0	0	0	0	Afl	- Afl	- 0	0	Afl	-	Afl	700					
Afl	- Afl	1.350	Afl	- 0	Afl	- 0	Afl	- Afl	-	Afl	1.350					
Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	Afl	45.000					
0	0	0	0	Afl	- 0	0	0	0	Afl	5.500						
0	0	0	0	Afl	- 0	0	0	0	Afl	10.500						
0	0	0	0	Afl	- 0	0	0	0	Afl	9.000						
0	0	0	0	0	0	0	0	0	Afl	20.000						
Afl	16.890	Afl	9.745	Afl	10.831	Afl	9.000	Afl	- Afl	19.000	Afl	- Afl	4.572	Afl	171.503	
Afl	11.800	Afl	7.895	Afl	9.161	Afl	- Afl	- Afl	16.500	Afl	- Afl	-	-	Afl	85.856	
Afl	250	Afl	250	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	1.000	
Afl	500	Afl	125	Afl	500	Afl	- Afl	- Afl	900	Afl	- Afl	-	-	Afl	6.125	
Afl	1.100	Afl	275	Afl	220	Afl	- Afl	- Afl	1.600	Afl	- Afl	-	-	Afl	7.611	
Afl	3.240	Afl	- Afl	- Afl	800	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	4.572	Afl	37.052	
Afl	- Afl	- Afl	- Afl	150	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	150	
Afl	- Afl	1.200	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	8.400	
Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	400	
Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	9.000	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	22.909	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Afl	1.500	
0	Afl	- 0	0	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	500	
Afl	- Afl	- Afl	- Afl	11.500	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	47.500	
Afl	- 0	Afl	7.500	0	0	0	0	0	Afl	- 0	-	-	-	Afl	25.500	
Afl	- Afl	- Afl	4.000	0	Afl	- 0	0	0	Afl	-	-	-	-	Afl	16.000	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Afl	6.000	
Afl	3.500	Afl	3.000	Afl	4.000	Afl	4.000	Afl	- Afl	4.000	Afl	4.000	Afl	-	Afl	58.450
Afl	2.000	Afl	3.000	Afl	4.000	Afl	4.000	Afl	- Afl	4.000	Afl	4.000	Afl	-	Afl	49.000
Afl	1.500	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	9.450	
Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	145.917	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	195.917	
0	Afl	- 0	0	0	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	50.000	Afl	50.000	
0	Afl	- 0	0	Afl	145.917	Afl	- Afl	- Afl	- Afl	- Afl	-	-	-	Afl	145.917	
Afl	120.177	Afl	14.555	Afl	88.121	Afl	158.917	Afl	- Afl	23.500	Afl	4.370	Afl	54.572	Afl	695.142



Monumentsfund
A R U B A

Avenida Milio J. Croes # 26 • Oranjestad, Aruba • Tel: +297-583-5935 • Fax: +297-583-593
www.monumentenfondsaruba.com